



Résultats annuels 2007



31 janvier 2008

Avertissement

Ce document contient des perspectives et prévisions de la Société relatives à ses résultats financiers futurs, y compris en termes de ventes et de rentabilité.

Les perspectives et prévisions contenues dans ce document reposent en partie sur la maîtrise de risques connus et inconnus, d'hypothèses, incertitudes et autres facteurs susceptibles d'avoir un impact significatif sur nos résultats, notre performance et nos objectifs. En conséquence, leur réalisation demeure incertaine.

Ces hypothèses et risques portent notamment sur :

(1) un maintien jusqu'à 2009 des taux de croissance économiques actuellement observés dans les zones où Nexans opère ; (2) un développement soutenu des marchés d'infrastructure d'énergie notamment dans les pays émergents et des marchés « Oil & Gaz » ; (3) la possibilité de répercuter au clients finaux la hausse du coût des matières premières, de l'énergie et des transports ; (4) la bonne maîtrise des risques liés aux ventes dans les activités de projets ; (5) la neutralité de l'impact des taux de change ; (6) la capacité de la société à modifier les termes de paiement clients et fournisseurs ; (7) la capacité de la société à réduire dans les délais prévus ses coûts fixes au travers de la réalisation d'opérations de restructuration ; (8) la capacité de la société à améliorer sa productivité ; et (9) le maintien des positions auprès des clients clés, (10) la non augmentation significative des capacités des concurrents sur les marchés clés de Nexans, (11) l'aptitude de la société à assimiler ses acquisitions ; et (12) l'aptitude de la société à modifier son organisation.

Relations Investisseurs:

Michel Gédéon
michel.gedeon@nexans.com

Julien Catel
julien.catel@nexans.com

Angéline Afanoukoe
angeline.afanoukoe@nexans.com

Tel: 33 1 56 69 84 81 - Fax: 33 1 56 69 86 40



1 **Marche des affaires et enjeux :**

Une nouvelle année de progression



2 **Résultats financiers :**

Forte amélioration de la rentabilité



3 **Perspectives :**

Solidité du modèle et confiance dans l'avenir



4 **Annexes**



Marche des affaires et enjeux :
Une nouvelle année de progression

Gérard Hauser
Président-Directeur Général

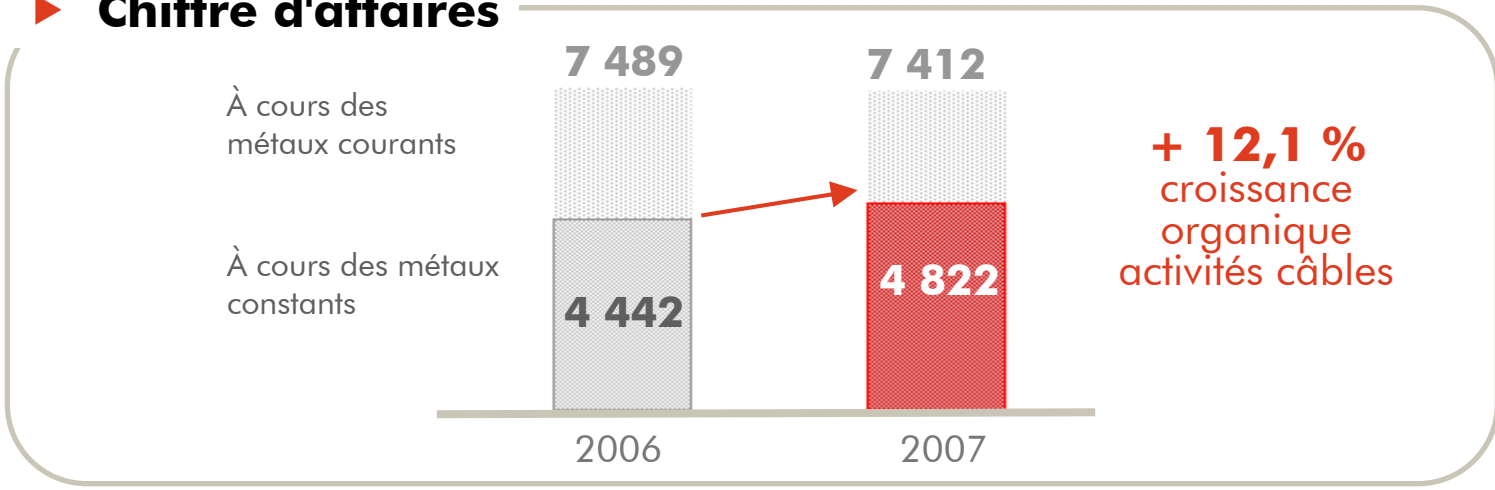
Frédéric Vincent
Directeur Général Délégué



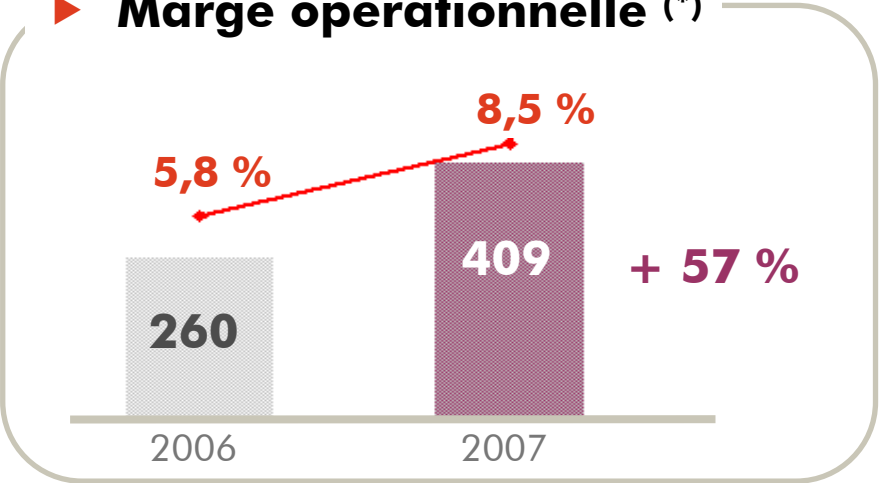
Des performances solides (1/2)

► Chiffre d'affaires

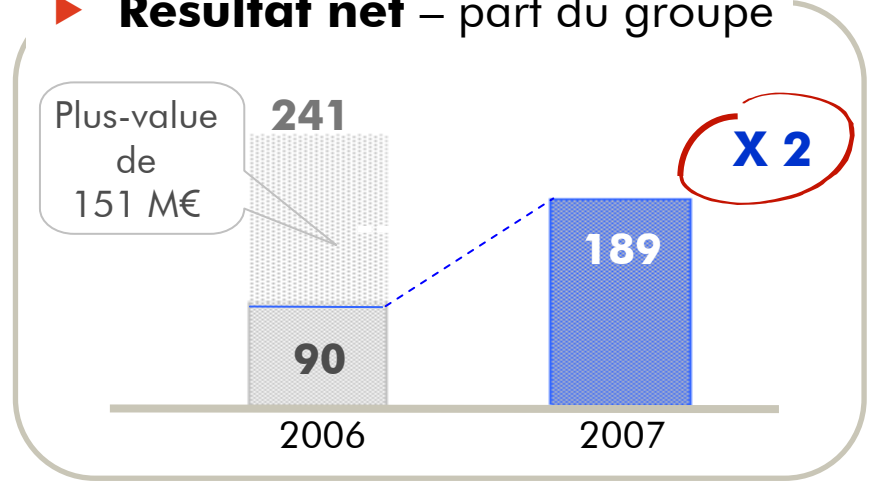
en M€



► Marge opérationnelle (*)



► Résultat net – part du groupe



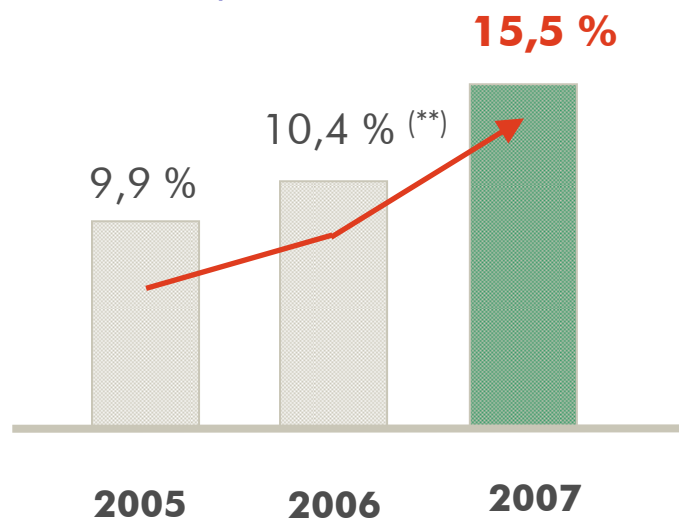
(*) taux de marge sur CA à cours métal constant



Des performances solides (2/2)

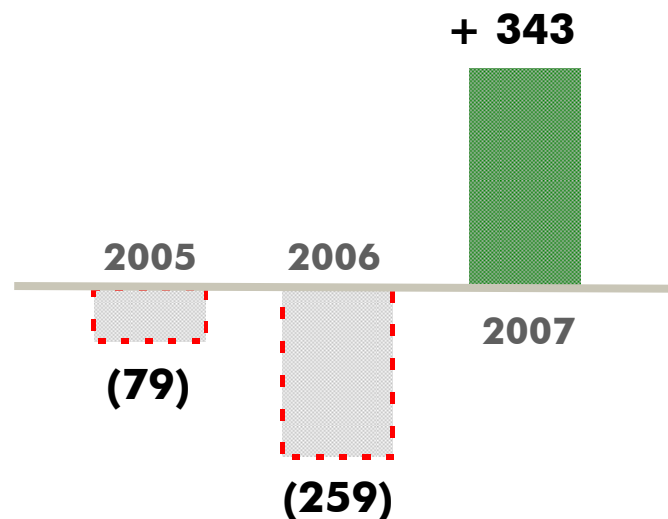
► Création de valeur

ROCE opérationnel
avant impôt (*)



► Génération de trésorerie

Variation de dette nette



(*) Marge opérationnelle sur Capitaux Employés Moyens de l'année, retraités du changement de méthode comptable relative au stock-outil

(**) hors Olex, filiale acquise en décembre 2006



▶ 2007: une année d'accélération

▶ Revue des activités

❑ **Infrastructures d'énergie**

❑ **Industrie**

❑ **Bâtiment**

❑ Telecom (infrastructures et **LAN**)

❑ **Fils conducteurs**



Accélération de la rotation du portefeuille ..

2007

Intégration **Olex**

Réduction **Fils conducteurs**

Cession **Fils émaillés**

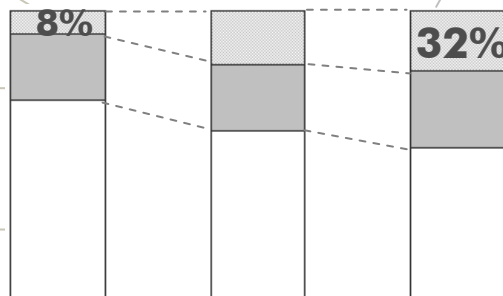
Acquisition **Madeco**

▶ géographique (*)

Economies émergentes

Amérique du Nord

Europe



10% Amérique du Sud
12% Asie-Pacifique
10% Afrique/Moyen-Orient

2001... 2006 2007 pro-forma Madeco

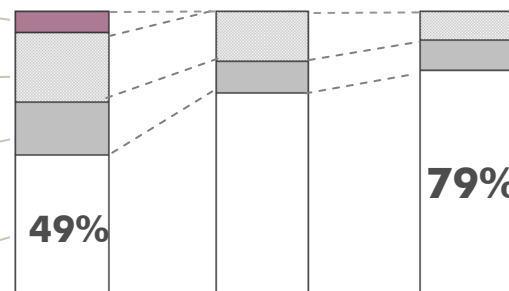
▶ métiers (**)

Distribution

Conducteurs

Telecom

Energie



2001... 2006 2007

(*) CA par destination à prix métal courant

(**) à prix métal constant



Olex : une intégration réussie

▶ **Mouvement conforme au plan stratégique**

▶ **Intégration achevée en 2007**

▶ **Effet de relation confirmé**

- N°1 mondial des câbles d'énergie en Australie/ Nouvelle-Zélande
- Zone géographique en forte croissance
- Gamme de produits orientée vers les réseaux d'énergie et les câbles de spécialité
- Amélioration de l'ensemble des procédures et "Best practices" industrielles du Groupe
- Mise en place de mécanismes de couverture des flux de métaux conformes à ceux du Groupe
- Evolution de l'organisation
- Taux d'EBITDA sur ventes voisin de 17 % en 2007
- Objectif de Synergies = 12 MA\$ / an
- Relatif dès 2007



... deux cessions actuellement à l'étude

▶ **Activités Faisceaux automobiles**

Chiffre d'affaires:	250 M€
Nombre de sites:	15
Effectifs:	4 400

▶ **Activités Télécom Cuivre (Santander)**

Chiffre d'affaires:	55 M€
à cours des métaux constants	
Nombre de sites:	1
Effectifs:	340



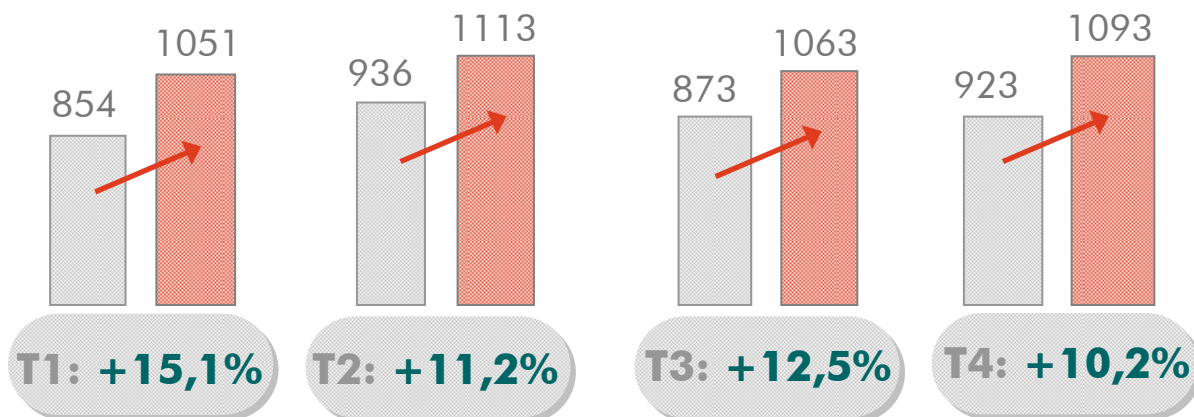
Un groupe redéployé



Poursuite de la croissance

Croissance organique

Activités câbles



2006 : +9,4%

S1 2007: +12,9%

S2 2007: +11,1%

Chiffre d'affaires en M€
à cours des métaux et change constants :

- 2007
- 2006

Une croissance qui reste soutenue en fin d'année



Une croissance forte dans tous les segments

Croissance organique des Activités Câbles

	S1	T3	T4	2007
Infrastructures d'énergie	6,5 %	9,0 %	18,0 %	10,2 %
Industrie	20,7 %	18,3 %	10,6 %	17,5 %
Bâtiment	14,5 %	15,5 %	Stable	10,4 %
Infrastructures Telecom	13,5 %	7,4 %	4,5 %	9,9 %
Réseaux privés (LAN)	17,3 %	7,5 %	14,2 %	13,9 %
Total Câbles	12,9 %	12,5 %	10,2 %	12,1 %

Variabilité trimestrielle inhérente à des activités de projets mais carnet de commandes conséquent

Effet de base T4'06 sur le Bâtiment

Taux de croissance qui restent élevés

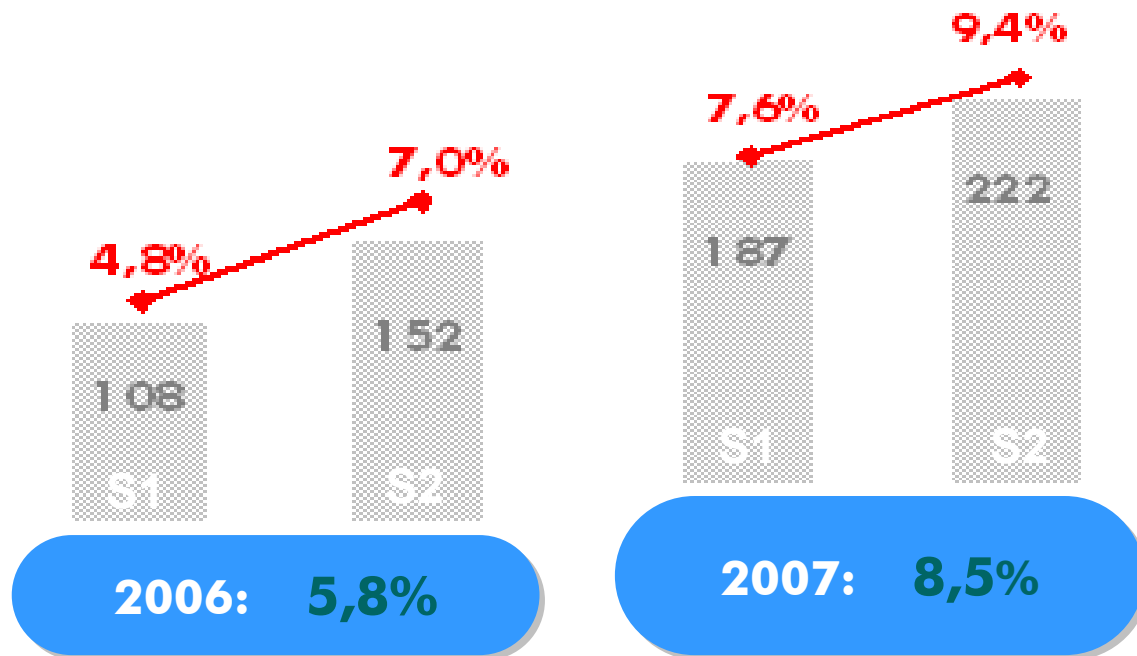
Des objectifs moyen / long terme confortés



Accélération de la progression des marges

Marge Opérationnelle

(M€ et % du CA
à prix métal constant)



Une rentabilité qui poursuit sa progression au second semestre



Progression de la rentabilité dans tous les segments

Taux de marge opérationnelle

	2006	S1 '07	S2 '07	2007
Infrastructures d'énergie	7,1%	7,2%	11,2%	9,3%
Industrie	5,6%	7,7%	9,7%	8,7%
Bâtiment	10,4%	10,9%	11,2%	11,1%
Infrastructures Telecom	7,0%	7,1%	7,3%	7,2%
Réseaux privés (LAN)	9,2%	12,3%	9,8%	11,1%
Fils Conducteurs	-0,5%	1,4%	2,0%	1,7%
Total Groupe	5,8%	7,6%	9,4%	8,5%

Infrastructures d'énergie en accélération

Redressement des marges Industrie

Maintien des marges en bâtiment

Des objectifs moyen / long terme confortés



Infrastructure d'énergie : visibilité accrue et amélioration de la rentabilité

▶ Des fondamentaux solides

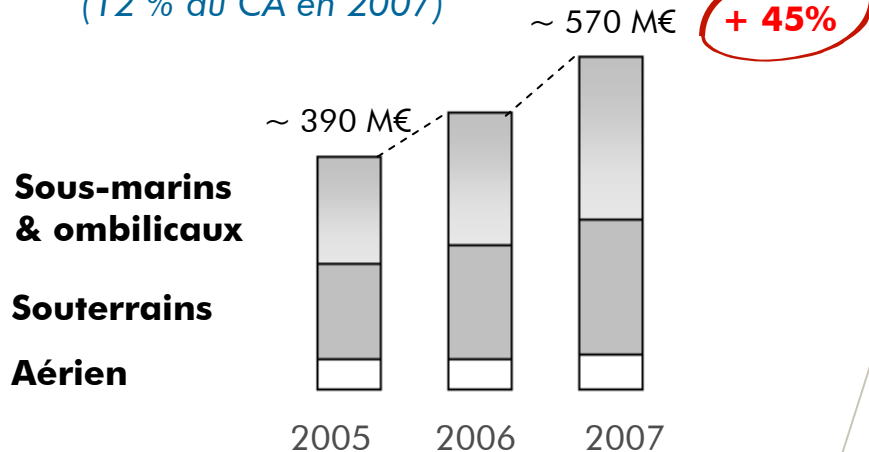
- ▶ Une position de **co-leader mondial**
- ▶ De puissants moteurs de croissance :
 - *Rénovation des réseaux*
 - *Energies nouvelles*
 - *Economies émergentes*

▶ Un carnet de commandes en forte progression



▶ Un poids croissant de la Haute Tension

(12 % du CA en 2007)



▶ Des moyens adaptés

- ▶ Capacité **X 2** sur deux ans
en HT sous-marine

En 2008 :

- Croissance soutenue
- Poursuite de la progression des marges



Industrie : Fort potentiel de croissance et de profitabilité

▶ Des moyens adaptés

- ▶ Nouvelle organisation commerciale pour des marchés globaux
- ▶ Structuration d'une offre multi-sites
- ▶ Capacité libérée par un réexamen des portefeuilles clients et produits

▶ Un adossement à des secteurs de croissance

▪ **Oil & Gaz :**

- ✓ Investissements 2007/2011 du secteur en croissance de 25 % vs ceux de 2002/2006

- **Shipyards :** carnet de commandes **X 3** depuis 5 ans (Hyundai, Mitsubishi ...)

▪ Autres **Transports :**

- ✓ Alstom : doublement des entrées de commandes en 2007
- ✓ Airbus 5 ans de charge en carnet

▪ Industries **minières**

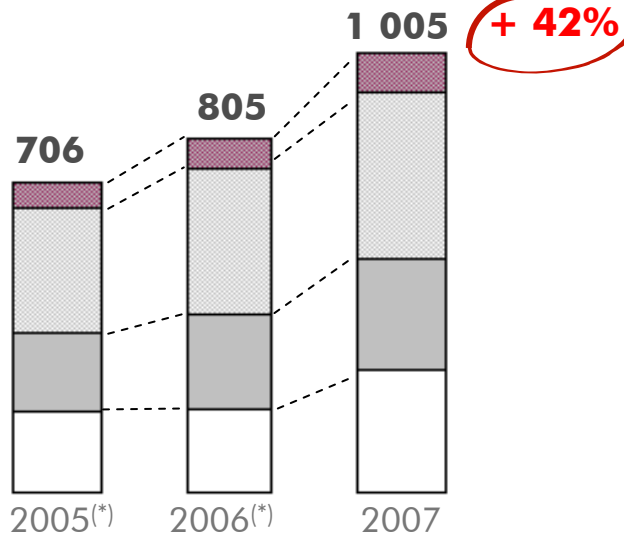
en M€

Pétrochimie et nucléaire

Transports

Faisceaux

Autres industries



Taux de MOP

3 % 5,6 % 8,7 %

En 2007 : Rentabilité en forte progression

En 2008 :

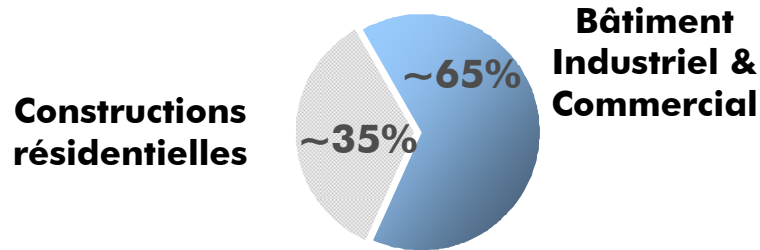
- Croissance de 6 à 7 %
- Poursuite de la progression des marges
- Désengagement des faisceaux

(*) retraité des changements de segmentation intervenus en 2007



Bâtiment : solidité du modèle économique de Nexans

▶ Un mix produits équilibré



- ✓ résidentiel US très limité: 30 M€/an
- ✓ répartition équilibrée en Europe (Maintenance et rénovation = 43 % du marché)

▶ 2002/2007 : un business modèle différent

- ✓ Des mutations significatives
 - Enrichissement de l'offre produits
 - Redistribution géographique
 - Restructurations industrielles (Nexans = 26 M€ en 4 ans)

▶ Un mix géographiquement réparti

En % du chiffre d'affaires (*)

France - Benelux	35%
Scandinavie	9%
Autre Europe	24%
Amérique du Nord	15%
Asie-Pacifique	7%
Economies émergentes	10%

(*) à cours des métaux constants

En 2008 :

- Activité globalement stable en volume
- Pression sur les marges (constatée en Amérique du Nord et possible en Europe)



Telecom: un positionnement clarifié

▶ LAN

- ▶ Offre système en développement
- ▶ Avancée du 10 Gigabit

**Confirmé en activité
"Cœur de métiers"**

▶ Fibre Optique

- ▶ Déploiement en cours en Europe
- ▶ Technologie et offre services
- ▶ Des partenariats possibles

**Des opportunités
de croissance**

▶ Infrastructures Telecom cuivre

- ▶ Absence de taille critique en Europe

**Projet de cession
engagé**

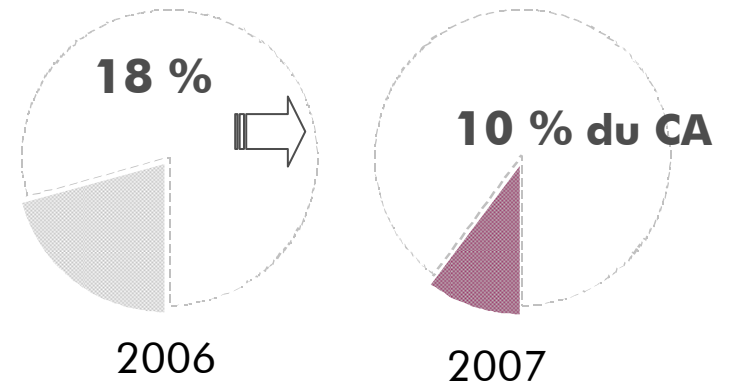


Fils conducteurs: poursuite du désengagement

▶ Désengagement accéléré

- ▶ Réduction de 37 % des ventes externes en 2007
- ▶ Amélioration de la marge (prix et contrôle des coûts)

Poids dans le chiffre d'affaires de Nexans (*)



▶ Optimisation des capitaux employés

- ▶ Des capitaux employés réduits à **~180 M€** au 31 décembre 2007

Programme de réduction accentué :

Objectif de ventes externes minimales en 2009



- ▶ Des marchés sous-jacents qui restent solides
 - Une croissance tirée par la demande énergétique
 - Développement des secteurs liés aux matières premières et aux transports
 - Redistribution géographique de la croissance

- ▶ Un portefeuille d'activités en mouvement
 - Acquisition de Madeco Câbles
 - Projet de cession des activités Telecom cuivre en Europe (Santander)
 - Projet de cession des activités de Faisceaux

- ▶ Un groupe armé pour poursuivre sa transformation dans le contexte actuel



des ambitions moyen / long terme confirmées



Résultats financiers :
Forte amélioration de la rentabilité

Frédéric Michelland
Directeur Financier



Chiffres clés

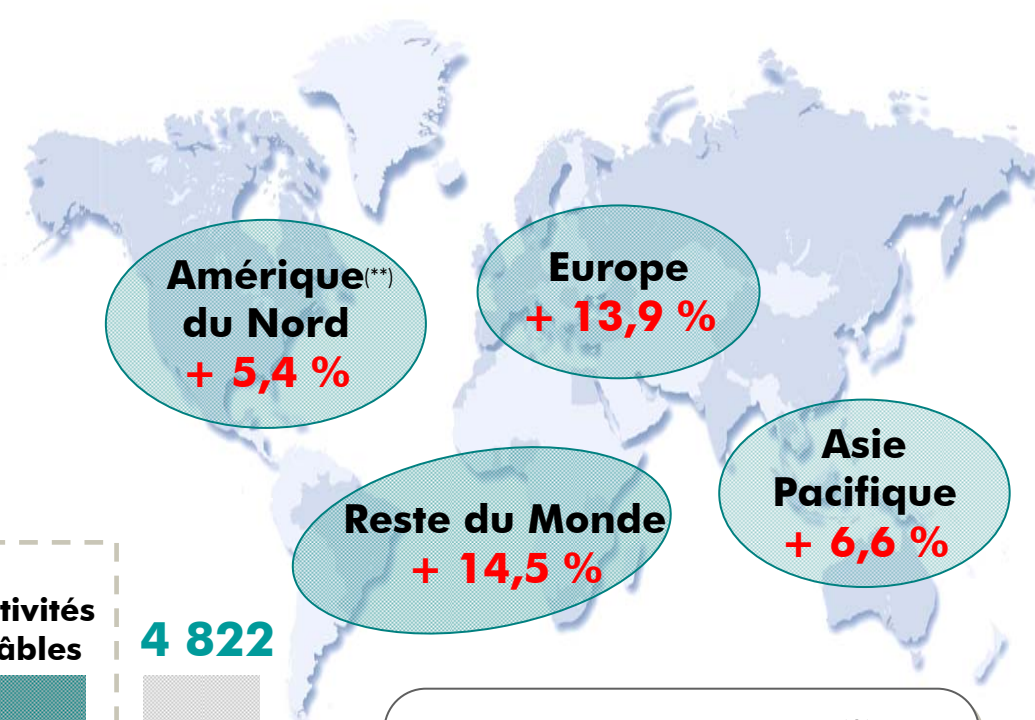
(en Millions d'€)	2006	2007	07/06 ▲
Chiffre d'affaires à cours métal courant	7 489	7 412	Baisse des Fils conducteurs
Chiffre d'affaires à cours métal et change constants	4 373	4 822	+ 4.8 % organique + 12.1% activités câbles
Marge opérationnelle	260	409	+ 57 %
<i>Taux de marge opérationnelle à cours métal constant</i>	5,8 %	8.5 %	
Résultat net (part du groupe) Avant plus-value de cession exceptionnelle	90	185	Multiplié par 2
Résultat net (part du groupe)	241	189	
Retour sur Capitaux Employés opérationnel avant impôt ^(*)	10.4 % ^(**)	15.5 %	
Dette nette	633	290	Divisée par 2

(*) sur la base des capitaux employés moyens de l'année

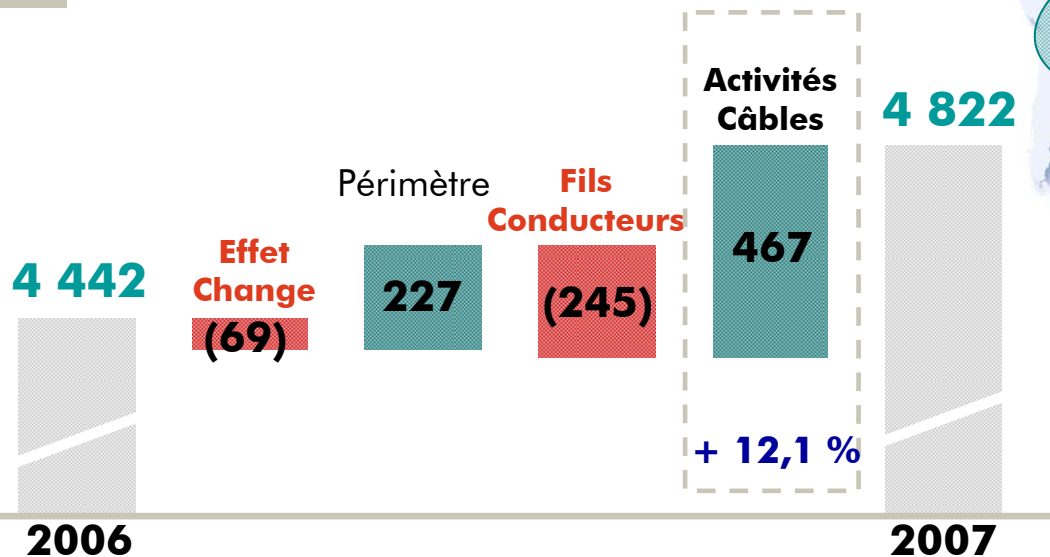
(**) hors Olex acquise en décembre 2006



Forte croissance des Activités Câbles



En M€ CA à cours des métaux constants



Activités Câbles (*)
+ 12,1 % organique

(*) Hors Fils conducteurs

(**) Hors site de Quebec city = 9,9 %

De la marge opérationnelle au résultat net

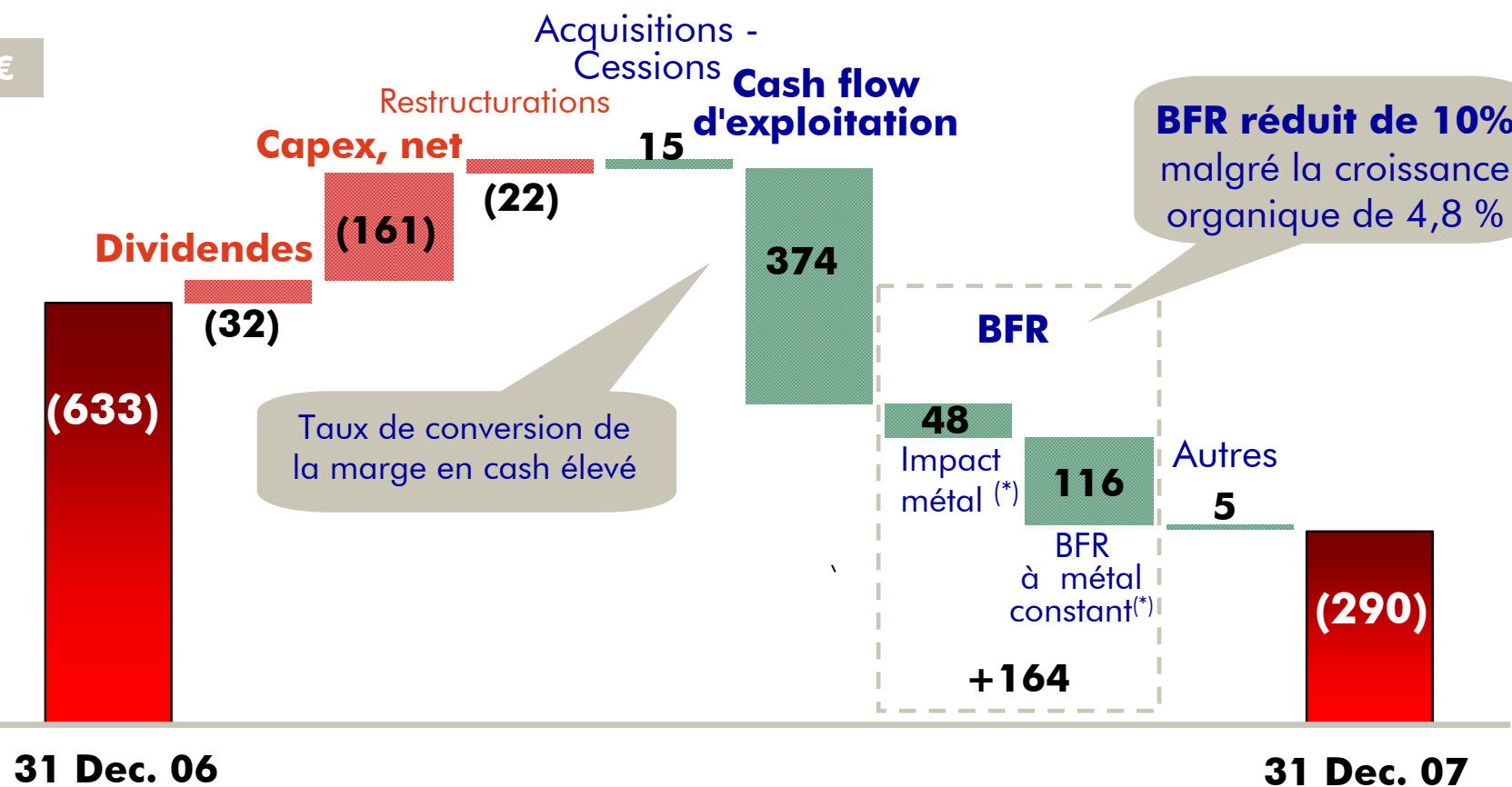


(en Millions d'€)	2006	2007	07/06 ▲
Marge opérationnelle	260	409	+ 57 %
<i>Taux de marge opérationnelle (%)</i>	<i>5.8 %</i>	<i>8.5 %</i>	
Effet stock-outil	107	20	Impact métal
Dépréciations d'actifs nettes	(99)	(21)	
Variation de juste valeur des dérivés métaux et autres	(7)	(36)	
Plus et moins-values de cessions d'actifs	151	4	+ 69% hors PV exceptionnelle 2006
Coûts de restructuration	(48)	(14)	
Résultat opérationnel	363	362	
Résultat financier	(69)	(81)	Rallongement de la durée de la dette
Autres produits et charges	3	-	
Résultat avant impôt	297	281	
Impôt sur les bénéfices	(48)	(84)	Taux effectif : 30%
Résultat net des activités	249	197	
Résultat Net (part du groupe)	241	189	X2 hors PV exceptionnelle 2006



Dette nette réduite de moitié

En M€



(*) estimations sur la base des tonnes de métal en stock et des variations de prix



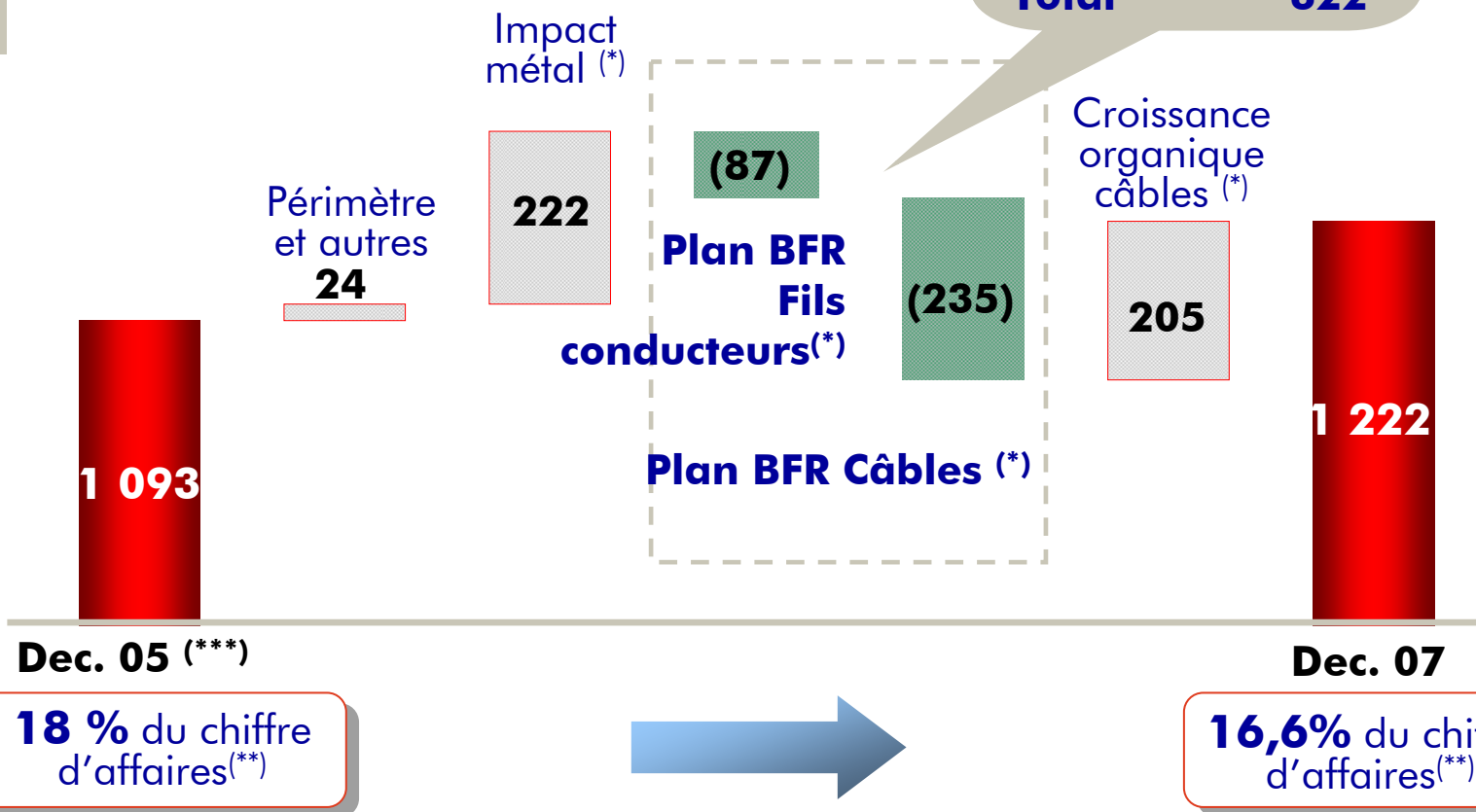
Succès des efforts de réduction du BFR

- Plan « 300 » de réduction du BFR lancé en mars 2006

En M€

« Plan 300 »

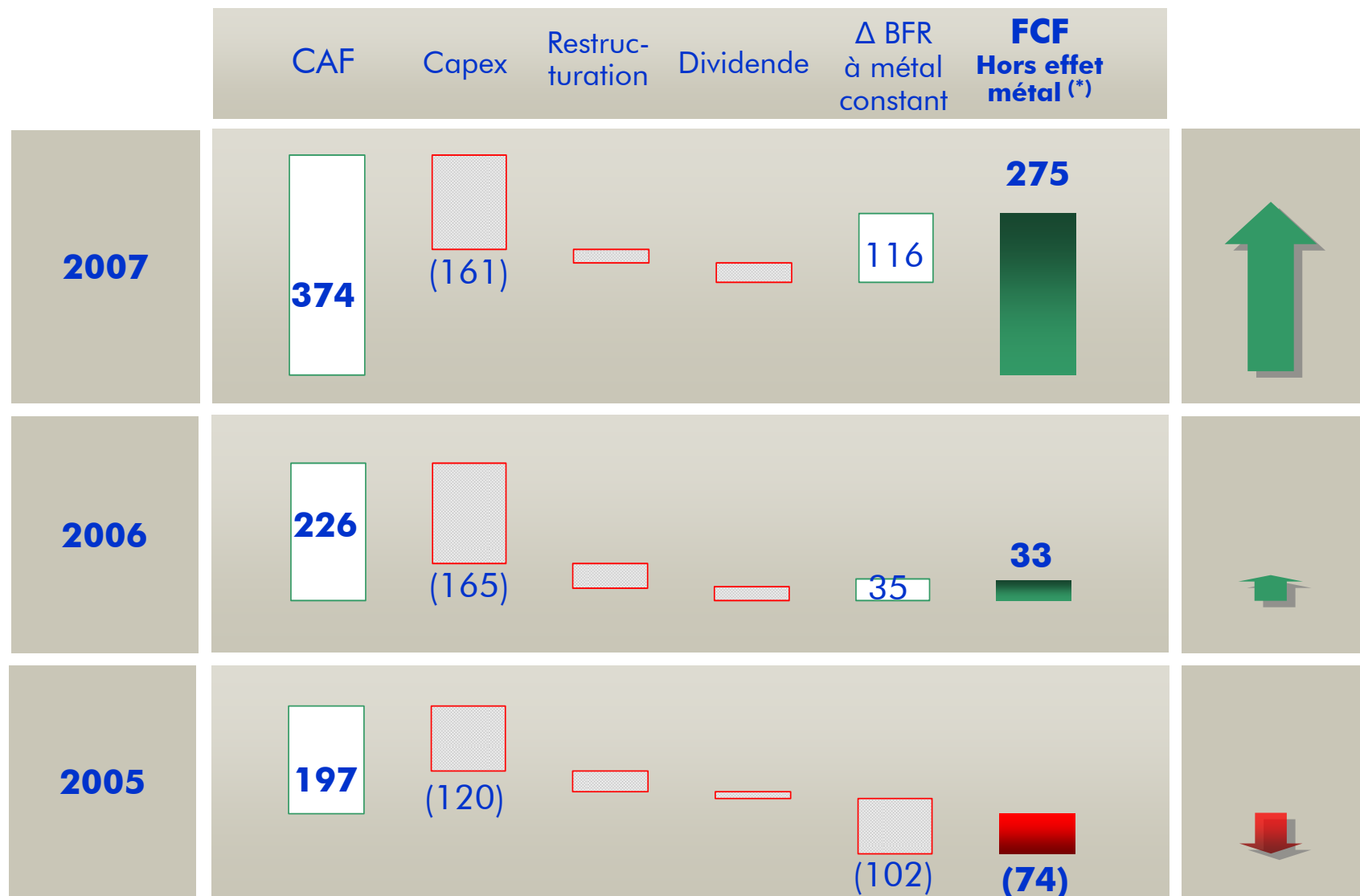
Impact 2006	150
Impact 2007	172
Total	322



(*) estimations (**) sur base du chiffre d'affaire T4 annualisé
 (***) retraité du changement de méthode comptable du stock-outil



Capacité à générer de la trésorerie





Solidité financière

(en Millions d'€)

	31 dec 06	31 dec 07
Actif immobilisé	1 155	1 192
<i>dont goodwill</i>	<i>253</i>	<i>192</i>
Impôts différés actifs	100	48
Actifs non courants	1 255	1 240
Besoin en fonds de roulement	1 465 ^(*)	1 222
Actifs (net) destinés à la vente	38	105
Total à financer	2 758	2 567
Dette financière nette	633	290
Provisions	469	434
Impôts différés passifs	67	85
Capitaux propres et intérêts minoritaires	1 589	1 758
Total financement	2 758	2 567

Gearing =

40 %

16 %

Leverage (Dette nette / EBITDA) =

1,6 x

0,6 x



Des paramètres de risques financiers cernés 1/2

Devises

- ▶ Ventes majoritairement effectuées dans la zone de production
- ▶ Couverture du risque résiduel
- ▶ Impact Résultat d'une baisse de 10 % du dollar US au 31 décembre 2007 < 1 M€

Taux d'intérêt

- ▶ 2/3 de la dette brute à taux fixe MLT
- ▶ Exposition nette active (trésorerie) à taux variable de 330 M€ au 31 décembre 2007
- ▶ Impact Résultat d'une hausse de 50 pb (taux € ; USD) < 1 M€ au 31 décembre 2007



Des paramètres de risques financiers cernés 2/2

Risque clients

- ▶ Aucun encours supérieur à 5 % des créances du Groupe
- ▶ Assurances crédit

Pétrole

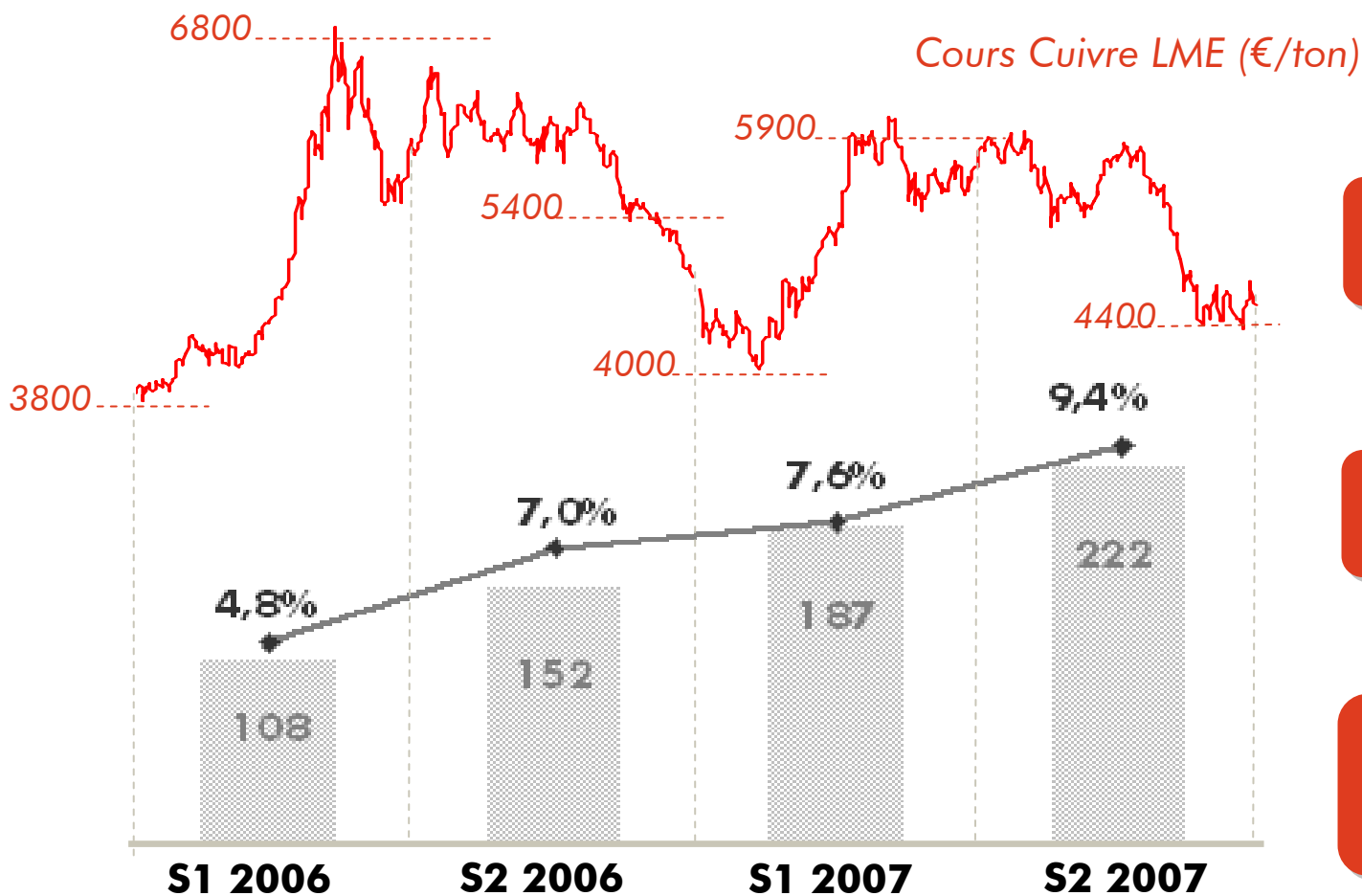
- ▶ Impact Résultat du maintien en 2008 d'un baril à 100 US \$ (+ 39 % vs moyenne 2007) : ~ 25 M€ mais,
- ▶ Existence de formules de révision ou d'indexation dans un grand nombre contrats

Cuivre

- ▶ Répercussion dans les tarifs et couverture des flux
- ▶ Réduction des activités à plus fort contenu cuivre (fils conducteurs)



Prix du cuivre et marges : des variations indépendantes



Révision des
prix

+

Efficacité des
couvertures

=

Protection
de la marge
opérationnelle

Marge opérationnelle
(en M€ et % du CA à cours des métaux constant)



Des résultats en forte progression :

- ▶ + 12,1 % de croissance organique des activités câbles
- ▶ 8,5 % de taux de marge opérationnelle
- ▶ Résultat net multiplié par 2, hors plus-value exceptionnelle

Une structure bilantielle très solide

- ▶ résultant d'une forte génération de Cash

Des paramètres de risques financiers cernés

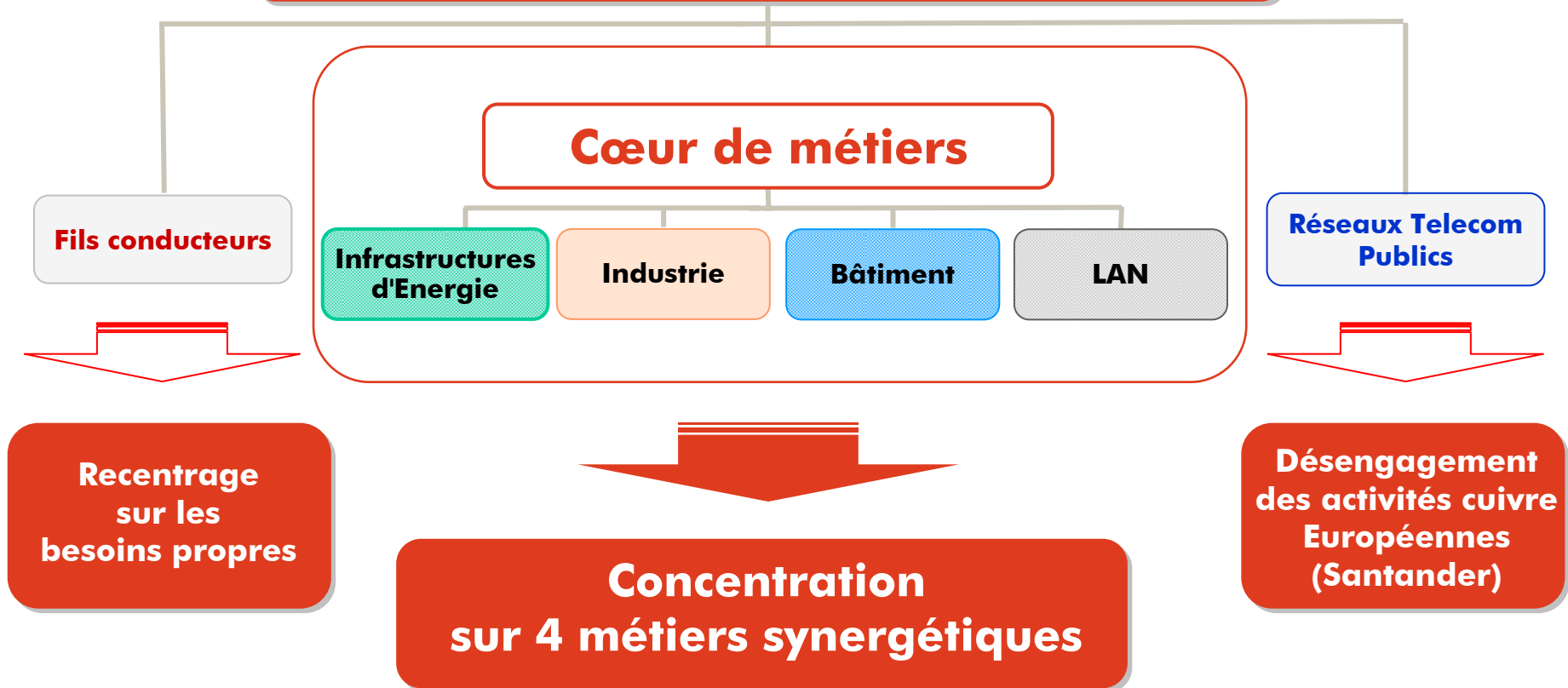


Perspectives :
**Solidité du modèle
et confiance dans l'avenir**

Gérard Hauser
Président-Directeur Général



Portefeuille d'activités 2008





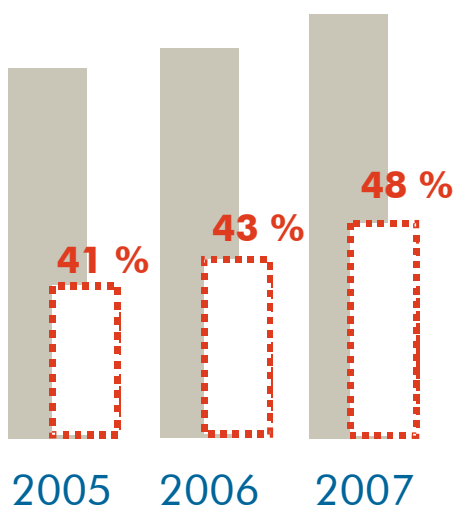
Un modèle économique plus solide 1/3

► Abaissement du point mort

Poids croissant des produits à forte valeur ajoutée

■ Chiffre d'affaires (*)

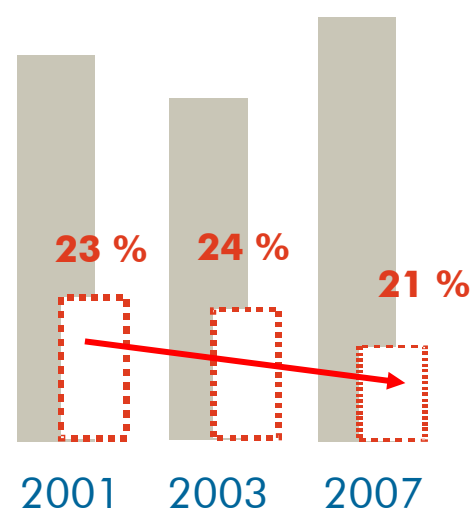
▤ dont produits de spécialité



Maîtrise des coûts fixes

■ Chiffre d'affaires (*)

▤ Frais fixes



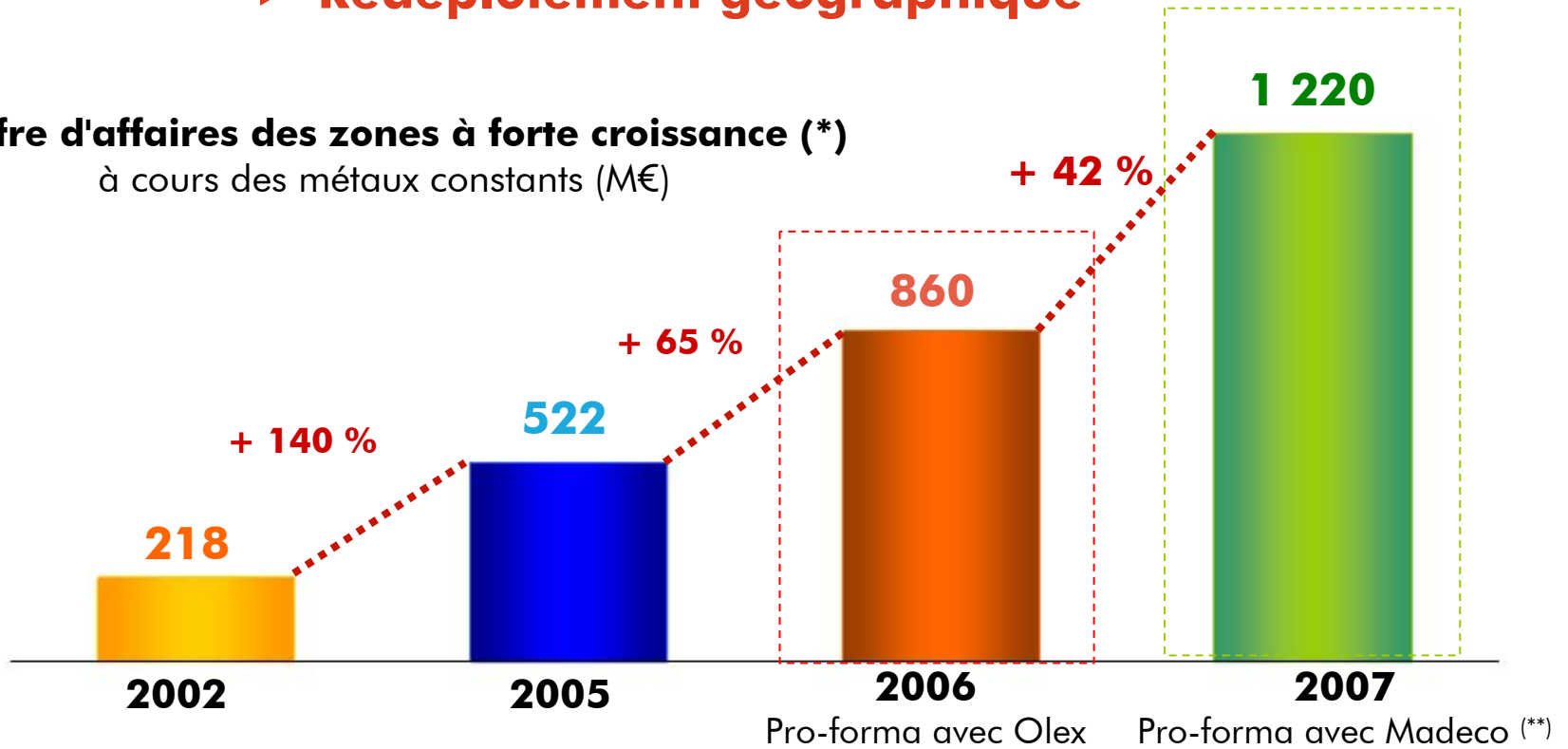
(*) à prix des métaux constants



Un modèle économique plus solide 2/3

► Redéploiement géographique

Chiffre d'affaires des zones à forte croissance (*)
à cours des métaux constants (M€)



■ Exposition X 6 en 5 ans

- 30% par croissance interne et 70% par acquisitions

(*) Comprend la Chine, le Vietnam, la Corée du Sud, le Moyen-Orient, le Maroc, l'Australasie et l'Amérique Latine

(**) Sur la base d'un chiffre d'affaires 2007 estimé pour Madeco

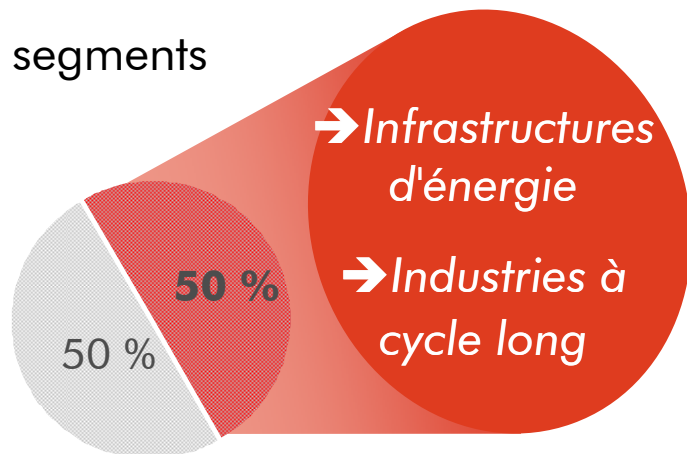


Un modèle économique plus solide 3/3

► Visibilité accrue

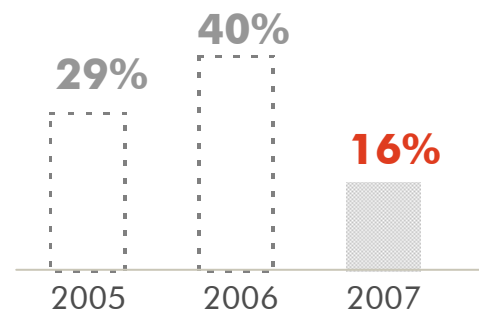
✓ Poids croissant des segments à cycle long

■ Activités à cycle long
■ Autres activités



► Solidité financière renforcée

Dette nette/
Fonds propres



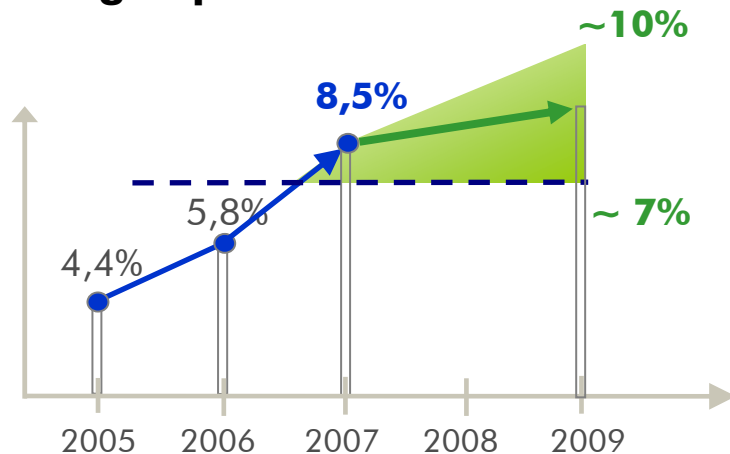
Moindre vulnérabilité aux retournements de cycle

(*) à cours des métaux constants



Objectifs 2009

► Marge opérationnelle

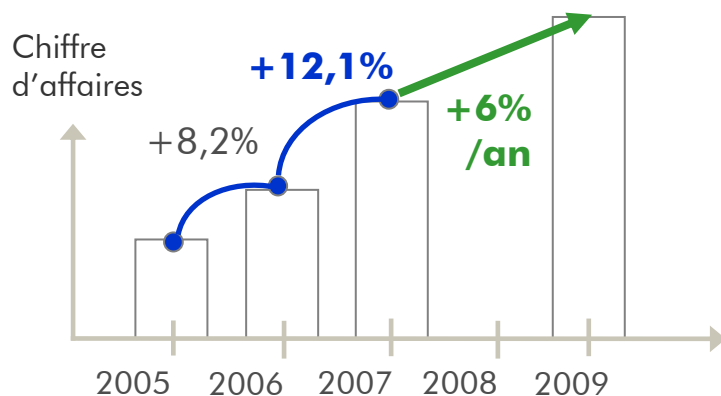


À conditions économiques favorables

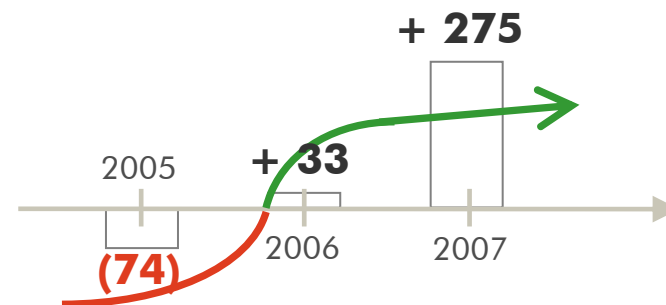
À conditions économiques dégradées

→ Nouveaux objectifs après mouvements de périmètre
 → Réalisé

► Croissance organique des Activités Câbles



► Cash Flow disponible hors impacts métal(*)



(*) Cash flow disponible = Cash flow d'exploitation +
 ▲ BFR à métal constant - Investissements - Dividendes



Confiance dans l'avenir

**Recentrage de
l'activité**

Résistance accrue

**Rentabilité &
génération de Cash**

Croissance

**Dividende
porté à 2 €/action^(*)
soit + 67 %**

**Lancement d'un programme de
Rachat d'actions
jusqu'à 70 M€**

(*) Proposition à l'assemblée générale de 2008

Nexans

Annexes



31 janvier 2008

Impacts de la variation des taux de change et effets de périmètre sur le chiffre d'affaires

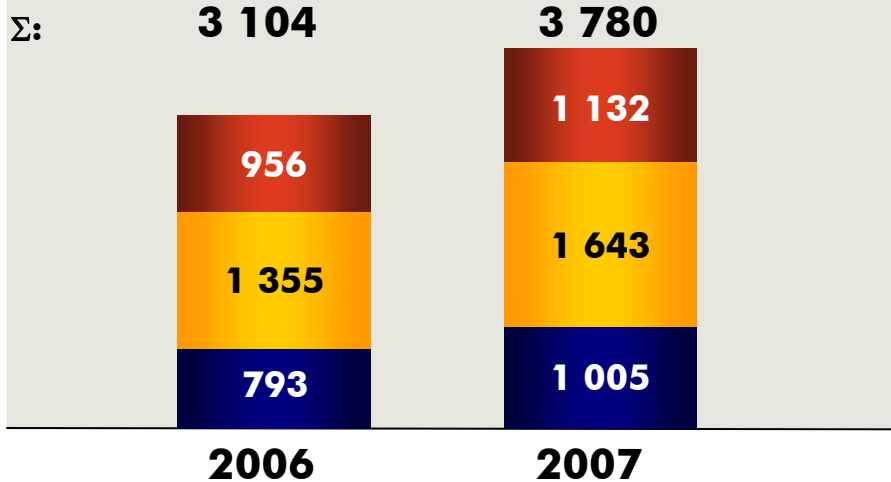
En M€

	2006	Taux de Change	Périmètre	Croissance organique	2007
CA à cours des métaux constants					
Infrastructure d'énergie	1 370	(15)	137	151	1 643
Industrie	806	(12)	62	149	1 005
Bâtiment	968	(12)	69	107	1 132
Infrastructures Telecom	228	(4)	-	23	247
Réseaux Privés (LAN)	260	(12)	-	34	282
Autres	9	-	-	2	11
Fils conducteurs	801	(14)	(41)	(244)	502
Total Groupe	4 442	(69)	227	222	4 822

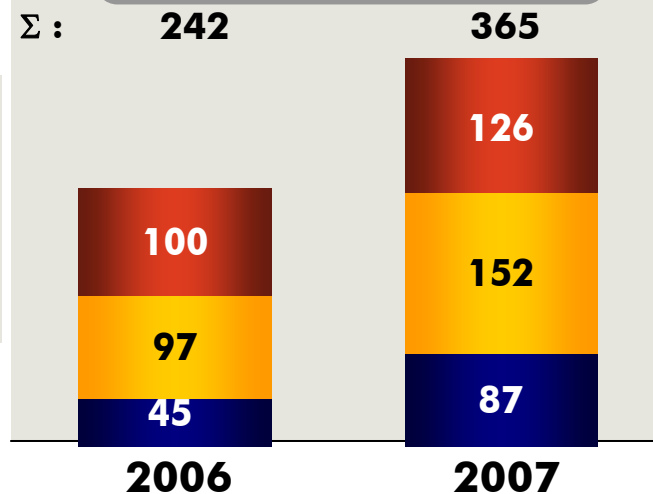


Chiffre d'Affaires (M€) (*)

Cours métal et changes constants



Marge Opérationnelle (M€)



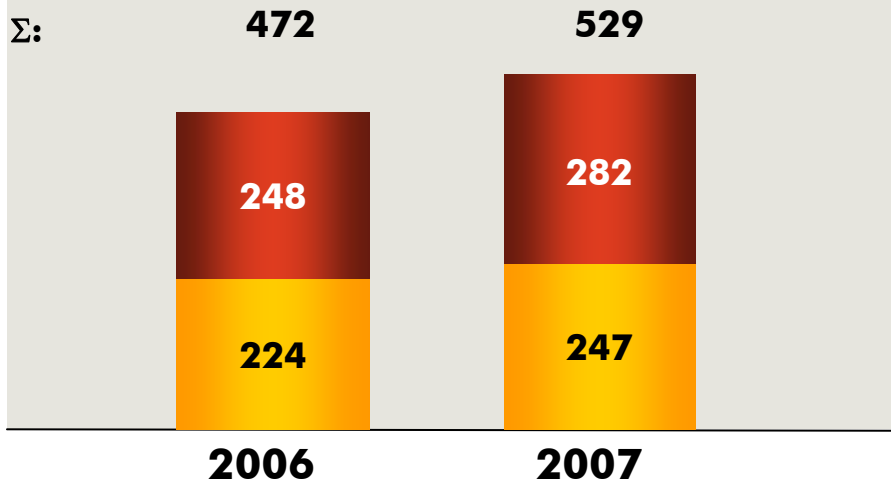
- Bâtiment
- Infrastructure
- Industrie

(*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = + 12,1 % à données comparables

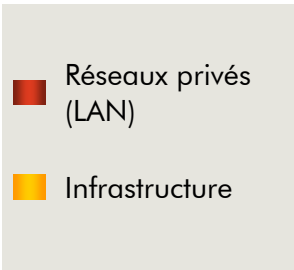
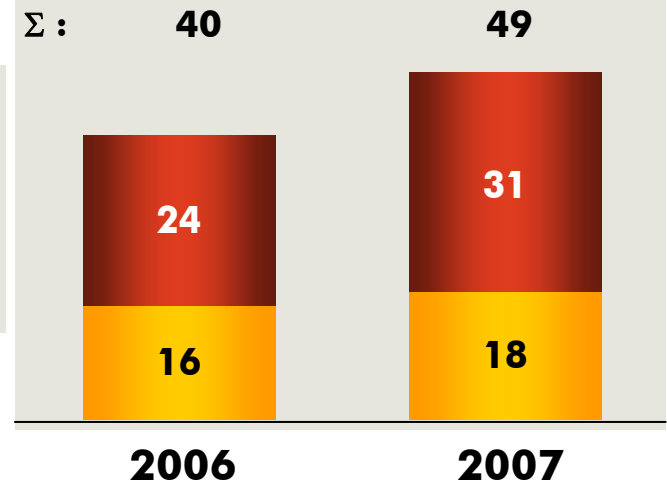


Chiffre d'Affaires (M€) (*)

Cours métal et changes constants



Marge Opérationnelle (M€)



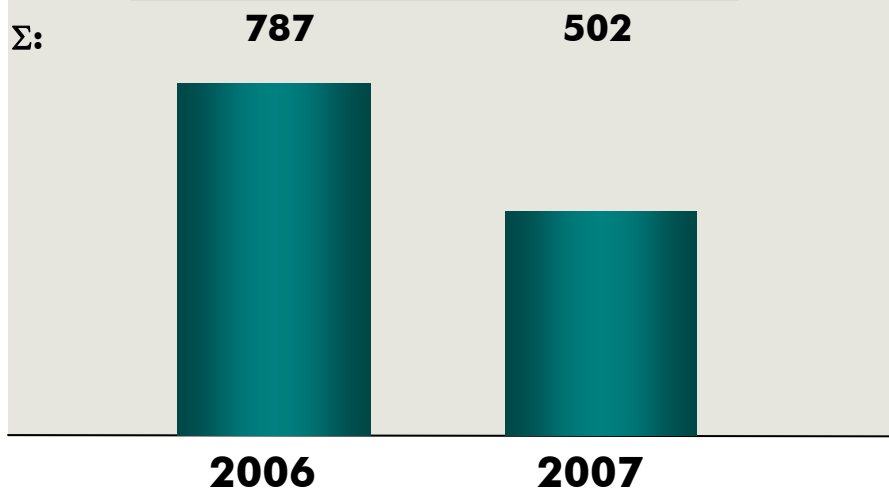
(*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = + 12 % à données comparables



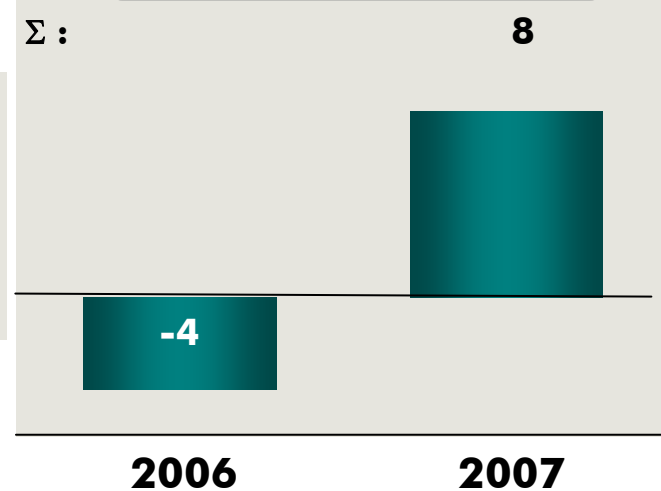
Fils Conducteurs

Chiffre d'Affaires (M€) (*)

Cours métal et changes constants



Marge Opérationnelle (M€)



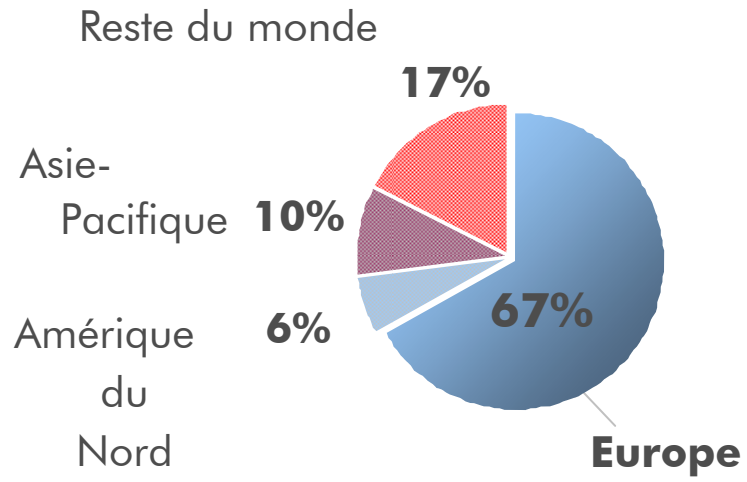
(*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = - 33 % à données comparables



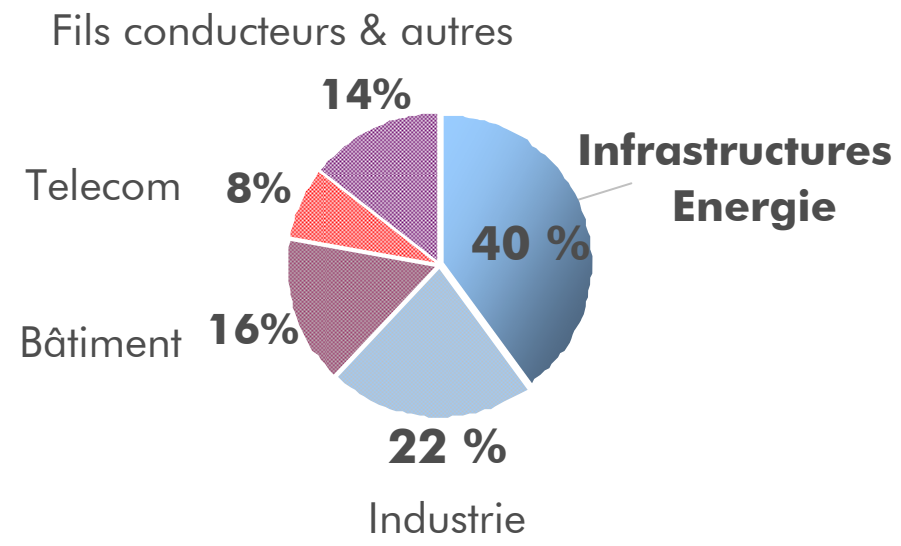
Répartition des investissements industriels par segments et zones géographiques

► Programme de **170 M€** en 2007

2007 Capex par zone géographique



2007 Capex par segment





Sources de financement

	Lignes de crédit	Non-utilisé 31/12/07
Non confirmée		
▶ Programme de billets de trésorerie	500 M€	N/A
▶ Lignes de crédit court terme	200 M€	196 M€
▶ Découvert	69 M€	67 M€
Confirmée		
▶ Crédit syndiqué multi-devises → <i>Maturité: Octobre 2011 (renouvelable jusqu'en oct. 2012)</i>	580 M€	580 M€
▶ Obligation convertible (OCEANE) → <i>Durée de 7 ans (Juillet 2013)</i> → <i>Conversion par l'émetteur possible à partir de Juillet 2008 (sous certaines conditions)</i>	280 M €	-
▶ Emprunt obligataire 2017 à taux fixe 5,75 %	350 M€	-

"Headroom" : 580 M€



Structure de la dette du Groupe au 31 décembre 2007

En M€

	Holding	Filiales	Total	Intérêt
Dette nette	151	139	290	
– Obligation Convertible 2012(*)	258		258	FIXE
– Obligation 2017 (comptabilisation IFRS)	345		345	FIXE
– Ligne de crédit syndiqué	0		0	variable
– Crédits court-terme	4		4	variable
– Titrisation de créances		108	108	variable
– Billets de trésorerie	0		0	variable
– Autres emprunts	2	177	179	variable
– Intérêts courus	18		18	-
Dette brute	627	285	912	
	69%	31%	100%	
Trésorerie et équivalents	(476)	(146)	(622)	variable
	77%	23%	100%	

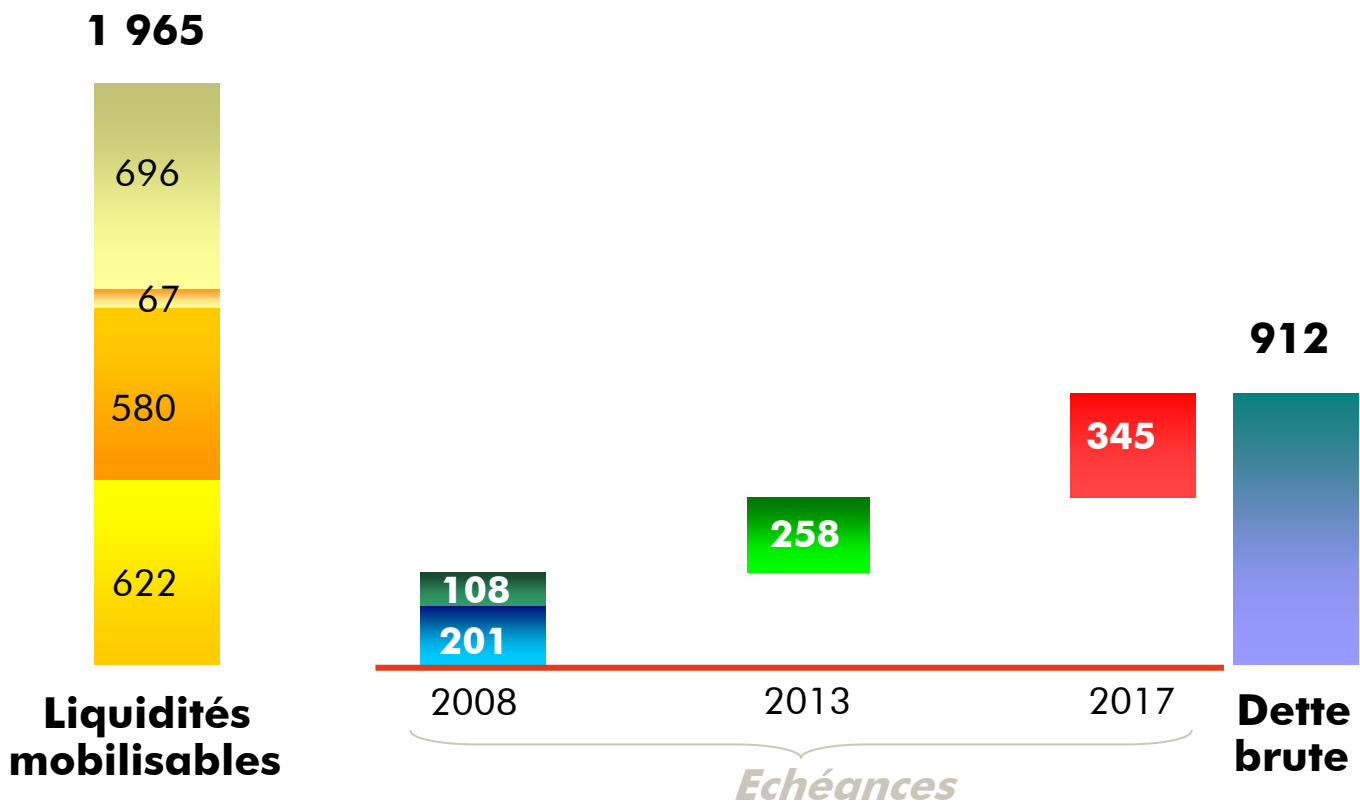
* 22 M€ enregistrés en fonds propres sur 280 M€ d'émission obligataire



Couverture de la dette

au 31 décembre 2007

En M€



- Trésorerie disponible
- Lignes de crédit confirmées non utilisées
- Découvert autorisé
- Autres sources de financement
- Titrisation créances
- Autres emprunts
- Obligation convertible
- Emprunt obligataire