



Au cœur d'un avenir durable

L'accès à l'énergie, la mobilité des personnes et des biens conditionnent largement le développement et la qualité de vie. Ils posent aussi d'immenses défis. Nexans contribue à satisfaire ces besoins essentiels et s'engage à le faire dans les meilleures conditions de performance, de sécurité, de respect des personnes et de l'environnement.

 Nexans



Enjeux et Stratégie



Les exigences du développement durable sont des moteurs de croissance et des vecteurs de progrès. Elles stimulent l'innovation, l'amélioration continue et la compétitivité. En inscrivant la responsabilité sociale au cœur de sa stratégie, Nexans favorise l'engagement de ses salariés, ce qui constitue un gage de performance dans la durée et nous permet d'aider nos clients en leur apportant des produits et des solutions toujours plus sûrs, plus performants et plus respectueux de l'environnement.

Frédéric Vincent
Président-Directeur Général



SATISFAIRE DES BESOINS ESSENTIELS

L'évolution démographique, l'urbanisation et l'industrialisation des pays émergents, la globalisation et l'explosion des échanges par Internet génèrent d'importants besoins en matière d'énergie, d'infrastructures, de transports et de bâtiments. Satisfaire cette demande en économisant les ressources, en minimisant les impacts sur l'environnement, en assurant la sécurité des personnes et des biens sont les enjeux que Nexans s'attache à relever.

Le Groupe s'appuie pour cela sur une organisation proche de ses clients et sur la première capacité de recherche, de développement et d'innovation de l'industrie du câble.

UNE ÉQUIPE DE DIRECTION ENGAGÉE

Le Comité CSR* définit la stratégie de développement durable de Nexans et supervise son déploiement. Présidé par Frédéric Vincent, il rassemble des membres du Comité de Direction et des représentants des principales directions du Groupe. Deux Comités experts, l'un consacré à la gouvernance et aux affaires sociales, l'autre à l'environnement et aux produits, pilotent et coordonnent les projets. Le Comité CSR* et les Comités experts se réunissent deux fois par an.

* *Corporate Social Responsibility* – Responsabilité Sociale d'Entreprise



Signataire du Pacte mondial des Nations Unies depuis **décembre 2008**, Nexans s'engage à soutenir et mettre en œuvre dix principes fondamentaux relatifs aux droits de l'Homme, au droit du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.

« Avec Nexans Excellence Way, chacun s'attache à mieux faire chaque jour. »

UNE GOUVERNANCE DE QUALITÉ

Compétence, vigilance, transparence : le Conseil d'Administration de Nexans met en œuvre un gouvernement d'entreprise de qualité et le fait régulièrement progresser. Une évaluation du fonctionnement du Conseil est réalisée chaque année. Coté sur le marché NYSE Euronext Paris, Nexans développe des relations de confiance avec ses actionnaires et ses partenaires financiers. Il suffit de détenir une action pour devenir membre du Club des Actionnaires et participer à ses activités.

D'AMBITIEUX OBJECTIFS DE PROGRÈS

Consommer moins, produire mieux, satisfaire ses clients : ces ambitions sont au cœur de la politique d'innovation de Nexans et de son programme mondial de performance industrielle *Nexans Excellence Way*, lancé en juillet 2009.

Parmi les objectifs prioritaires :

- diviser par 2, en deux ans, la fréquence des accidents du travail ;
- réduire les consommations de matières de 0,5 % par an.

UNE ÉTHIQUE PARTAGÉE

Le Groupe fonde sa réussite sur une éthique rigoureuse. Le Code d'éthique et de conduite des affaires de Nexans, mis à jour et largement déployé en 2009, aide chacun, dans son travail quotidien, à agir au nom du Groupe de façon irréprochable. Disponible en 16 langues, il est accessible sur les intranets du Groupe et remis à chaque nouveau collaborateur. Des formations permettent d'en mieux comprendre les enjeux.



15/20 : c'est la note accordée à Nexans par Ernst & Young dans son étude 2009 sur la gouvernance des entreprises du SBF 120, ce qui classe Nexans parmi les meilleurs.



Collaborateurs et Communautés

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES, RENFORCER LA FORMATION

Orientation clients et marchés, excellence opérationnelle, sens des responsabilités, aptitude à prendre des décisions et à travailler en équipe dans un environnement international sont les compétences professionnelles que Nexans privilégie pour ses managers et ses équipes.

L'Université Nexans facilite la transmission des savoirs et le partage des meilleures pratiques, assure le développement des personnes et leur potentiel.

Le Groupe encourage la diversité et veille à l'égalité des chances. La promotion interne est développée et la mobilité encouragée.

La sécurité récompensée

Les Prix de la Sécurité distinguent chaque année trois usines pour la qualité de leurs résultats, l'importance de leur progrès et les initiatives de leurs équipes. Langhus en Norvège, Elouges en Belgique et de New Holland aux États-Unis figurent au palmarès 2009.

LA SÉCURITÉ EN TÊTE DES PRIORITÉS

Le taux de fréquence des accidents de travail est l'un des indicateurs clés du tableau de bord mensuel de chaque usine. Des actions de progrès fondées sur les meilleures pratiques sont mises en œuvre dans chaque pays. Un Responsable Santé-Sécurité, accompagné d'une équipe d'experts, la *Safety Expert Team*, définissent les règles communes et coordonnent les initiatives transversales.

RÉTRIBUER LA PERFORMANCE

Renforcer l'engagement des équipes passe par une politique de rémunération cohérente et attractive. Les dispositifs mis en place tiennent compte des contextes locaux et sont coordonnés dans un esprit de transparence et d'équité.

« Travailler chez Nexans, c'est partager un état d'esprit qui incite à innover, échanger et progresser pour atteindre des objectifs ambitieux, en respectant une éthique forte. »



Faits & Chiffres

- **36** sites sans aucun accident du travail en 2009, contre **11** sites en 2007.
- **- 35 %** : la baisse du taux de fréquence des accidents en 2009 par rapport à 2008.
- L'Université Nexans : **50** modules formations disponibles, **100** sessions par an dans **39** pays, plus de **4 000** collaborateurs formés en deux ans.
- *Job Way* : un nouvel outil en ligne de publication interne et externe des **offres d'emplois**.
- Un groupe de travail dédié à la gestion des carrières des **seniors** depuis 2009.
- Journées industrielles 2009 : **120** directeurs d'usines de **30** pays réunis pendant **3** jours pour partager leur expérience.
- Plus de **55** accords conclus avec les partenaires sociaux dans **13** pays en 2009.
- **400 000** actions Nexans proposées dans **25** pays par le plan d'actionnariat salarié Act2010.

► Retrouvez l'intégralité des indicateurs développement durable sur : www.nexans.com/durable/indicateurs

UN DIALOGUE SOCIAL OUVERT

Nexans bénéficie d'un dialogue social de qualité grâce à une volonté partagée de communication, d'échange et de négociation.

Lorsqu'il est amené à mettre en œuvre des plans de réorganisation, Nexans propose en priorité et à chaque personne concernée des solutions au sein du Groupe; un accompagnement personnalisé est déployé si une solution externe est préférée ou inévitable. Plus largement, Nexans s'attache à anticiper l'évolution des emplois et met en place des solutions pour permettre aux salariés de développer leur capacité d'adaptation et de reconversion.

SOLIDAIRE AU PLUS PRÈS DES BESOINS

Les responsables des entités du Groupe dans le monde sont les mieux à même d'engager des actions adaptées aux situations ou aux attentes locales. Ils soutiennent les initiatives d'associations dans les domaines de l'éducation et de l'aide aux enfants vulnérables et aux personnes démunies. Nexans sensibilise à l'utilisation efficace de l'électricité et aux économies d'énergie et, lors de catastrophes naturelles, aide à rétablir le courant et les télécommunications.



Nexans souhaite apporter une contribution positive aux pays dans lesquels il opère en soutenant les communautés qui l'accueillent et en mettant ses compétences et ses produits au service du patrimoine.



MÉCÈNE DU PATRIMOINE HISTORIQUE ET CONTEMPORAIN

Nexans est mécène de la rénovation du château de Versailles et de la construction du nouveau musée du Louvre à Lens.

Nexans apporte à ces deux grands projets son expertise pour le câblage des bâtiments et fait don, notamment, de câbles à tenue au feu améliorée qui assurent une meilleure protection des visiteurs et des collections en cas d'incendie.





Environnement et Solutions



Nexans se mobilise pour limiter son impact et celui de ses produits sur l'environnement, apporter des solutions qui renforcent la sécurité des personnes et des biens, économisent l'énergie, facilitent le recours aux énergies renouvelables.



MIEUX CONCEVOIR, PRODUIRE ET DISTRIBUER

Nexans investit pour satisfaire ses clients avec des solutions présentant un moindre impact sur l'environnement.

Ses équipes de Recherche et Développement s'appuient sur l'Analyse du Cycle de Vie des produits pour sélectionner les meilleures solutions.

Le Groupe développe des solutions de câblage conformes aux réglementations en vigueur telles que REACH*.

Il réduit les surconsommations de matières et d'énergie en optimisant la conception des produits, en améliorant l'efficacité énergétique et la maîtrise des procédés, en développant les livraisons de câbles prêt-à-posers.

Pionnier du recyclage, le Groupe propose une solution complète de valorisation des câbles en fin de vie.

UNE GESTION RIGOREUSE, UN LABEL EXIGEANT

Le système de gestion environnemental de Nexans s'appuie sur l'évaluation des risques industriels, la formation aux bonnes pratiques, un suivi attentif des résultats des sites de production et des programmes d'amélioration continue.

Le label interne EHP** est attribué aux sites qui satisfont à des critères adaptés aux activités du Groupe, en ligne avec la norme ISO 14001.

* Registration Evaluation Authorization and Restriction of Chemicals – Enregistrement, évaluation, autorisation et restriction des produits chimiques

** Environnement Hautement Protégé

Des tourets certifiés

Nexans est le premier câbleur au monde à approvisionner ses sites européens exclusivement en tourets labellisés PEFC™* pour les nouveaux tourets bois mis en circulation depuis 2010. Cette certification garantit que le bois provient de forêts gérées durablement.

* Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes – Programme de reconnaissance des certifications forestières

Faits & Chiffres

- La 1^{ère} R&D mondial de l'industrie du câble avec 450 chercheurs et techniciens, 1 centre de recherche mondial, 10 centres de compétences sur 4 continents.
- En 2009, 60 sites sont labellisés EHP et 56 sites sont certifiés ISO 14001.
- Le logiciel EIME (*Environmental Improvement Made Easy*) permet de comparer les impacts environnementaux des câbles et d'élaborer des éco-déclarations pour nos clients.
- Recyclable : une société commune avec Sita où sont recyclés plusieurs milliers de tonnes de câbles chaque année.
- Énergie, transports : deux marchés majeurs pour Nexans qui contribue à leur performance durable.

► Retrouvez l'intégralité des indicateurs développement durable sur : www.nexans.com/durable/indicateurs

DES SOLUTIONS SÛRES, ÉCONOMES ET DURABLES

La disponibilité de l'électricité est critique pour un nombre croissant d'applications. Les solutions de Nexans fiabilisent son transport et sa distribution, réduisent les pertes en ligne, facilitent l'alimentation d'îles et de régions isolées, évitant de recourir à des générateurs polluants. Les systèmes de câblage développés par Nexans sécurisent l'exploitation d'installations photovoltaïques et de champs d'éoliennes terrestres et en mer, et leur raccordement aux réseaux électriques grâce à des offres dédiées de solutions et de services.

Le Groupe optimise la résistance et la longévité des câbles utilisés dans des environnements difficiles : grandes profondeurs, fortes pressions, températures extrêmes, corrosion, sollicitations mécaniques intenses.

Nexans travaille avec succès à alléger les câbles qui équipent tous moyens de transport, à optimiser l'efficacité énergétique des centres de données. Il accroît la sécurité des personnes, des biens et des conditions d'exploitation avec des câbles à tenue au feu améliorée pour des bâtiments sains, sûrs et durables.

LEADER DANS DES TECHNOLOGIES D'AVENIR

Nexans propose des solutions avancées dans des technologies d'avenir comme les transmissions de données à ultra haut débit, les câbles supraconducteurs qui transportent sans perte en ligne cinq fois plus d'électricité à section identique. Le Groupe prend une part active au développement des *smart grids*, les réseaux intelligents, qui ouvrent la voie à de nouvelles performances en termes de fiabilité, de sécurité et de continuité d'exploitation pour les clients et pour les usagers.



Voyager et compenser

En 2010, Nexans compense l'intégralité des émissions de CO₂ de ses voyages d'affaires aériens en finançant le projet de reforestation Uchindile-Mapanda en Tanzanie. Ce projet, labellisé VCS* et CCBA**, garantit la traçabilité des unités de crédit de carbone émises et l'amélioration des conditions de vie des populations.

* Voluntary Carbon Standard

** Climate, Community and Biodiversity Alliance – Alliance Climat, Communauté et Biodiversité



Expert mondial des câbles et systèmes de câblage

Inscrivant l'énergie au cœur de son développement, Nexans, leader mondial de l'industrie du câble, propose une large gamme de câbles et systèmes de câblage. Le Groupe est un acteur majeur des marchés d'infrastructures, de l'industrie, du bâtiment et des réseaux locaux de transport de données. Il développe des solutions pour les réseaux d'énergie, de transport et de télécommunications, comme pour la construction navale, la pétrochimie et le nucléaire, l'automobile, les équipements ferroviaires, l'électronique, l'aéronautique, la manutention et les automatismes.

Acteur industriel responsable, Nexans intègre le développement durable dans sa stratégie. Proposer des produits, solutions et services toujours plus innovants, garantir le développement et l'engagement de ses équipes, assurer des processus industriels sûrs et respectueux de l'environnement sont autant d'ambitions qui placent Nexans au cœur d'un avenir durable.

Avec une présence industrielle dans 39 pays et des activités commerciales dans le monde entier, Nexans emploie 22 700 personnes et a réalisé, en 2009, un chiffre d'affaires de 5 milliards d'euros. Nexans est coté sur le marché NYSE Euronext Paris, compartiment A.

Nexans – 8, rue du Général Foy – 75008 Paris – France
Tél. : + 33 (0)1 73 23 84 00 – Fax : + 33 (0)1 73 23 86 38
sustainable.development@nexans.com – www.nexans.com/durable

