

Compte de résultat consolidé

en millions d'euros	2009	2008 retraité***	2007
Chiffre d'affaires net	5 045	6 799	7 412
Effet du cours des métaux *	(1 019)	(2 023)	(2 591)
Chiffre d'affaires à prix métal constant *	4 026	4 776	4 822
Coût des ventes	(4 293)	(5 846)	(6 521)
Coût des ventes à prix métal constant *	(3 274)	(3 823)	(3 930)
Marge brute	752	953	892
Charges administratives et commerciales	(447)	(467)	(423)
Frais de R&D	(64)	(63)	(60)
Marge opérationnelle *	241	423	409
Effet Stock Outil **	18	(165)	20
Dépréciations d'actifs nettes	(21)	(19)	(21)
Variation de juste valeur des instruments financiers sur métaux non ferreux	16	(12)	(36)
Plus et moins-value de cession d'actifs	17	4	4
Coûts de restructuration	(119)	(22)	(14)
Résultat opérationnel	153	210	362
Coût de l'endettement financier (brut)	(62)	(66)	(57)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	5	18	13
Autres charges financières	(45)	(31)	(37)
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	(0)	(0)	-
Résultat avant impôt	51	131	281
Impôts sur les bénéfices	(39)	(45)	(84)
Résultat net des activités poursuivies	12	85	197
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-
Résultat net consolidé	12	85	197
dont part du Groupe	8	83	189
dont part des intérêts minoritaires	4	2	7
Résultat net part du groupe des activités poursuivies par action (en euros)			
- résultat de base par action	0,29	3,21	7,41
- résultat dilué par action	0,71	3,12	6,67
Résultat net part du groupe des activités abandonnées par action (en euros)			
- résultat de base par action	-	-	-
- résultat dilué par action	-	-	-
Résultat net part du groupe par action (en euros)			
- résultat de base par action	0,29	3,21	7,41
- résultat dilué par action	0,71	3,12	6,67

* Indicateurs de gestion de l'activité retenus pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe.

** Effet lié à la revalorisation du Stock Outil de clôture à son coût unitaire moyen pondéré. Cette ligne inclut également en 2009 un impact négatif de - 37 M€ lié à une forte réduction du volume de Stock Outil sur l'exercice suite au fort ralentissement de l'activité et à la volonté du Groupe d'intensifier ses efforts de réduction du BFR. La contrepartie de cet effet se trouve en marge opérationnelle.

*** Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Etat de la Situation Financière consolidée

au 31 décembre, en millions d'euros

	2009	2008 retraité*	2007
ACTIF			
Goodwill	335	308	192
Autres immobilisations incorporelles	189	174	101
Immobilisations corporelles	1 117	1 040	858
Participations dans les entreprises associées	8	4	1
Autres actifs financiers non courants	42	35	28
Impôts différés actifs	57	92	48
Autres actifs non courants	2	4	-
ACTIFS NON COURANTS	1 750	1 657	1 227
Stocks et en-cours	803	922	1 158
Montants dus par les clients sur les contrats de construction	215	195	163
Clients et comptes rattachés	955	1 110	1 092
Autres actifs financiers courants	162	320	125
Créances d'impôts courants sur les sociétés	15	26	11
Autres actifs non financiers courants	97	84	83
Trésorerie et équivalents de trésorerie	817	398	622
Actifs et groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	150
ACTIFS COURANTS	3 065	3 056	3 403
TOTAL ACTIF	4 815	4 713	4 630
PASSIF			
Capital	28	28	26
Primes	1 258	1 256	1 133
Réserves consolidées	538	555	526
Autres composantes des capitaux propres	52	(260)	37
Capitaux propres - part du Groupe	1 876	1 579	1 722
Intérêts minoritaires	42	39	36
CAPITAUX PROPRES	1 918	1 618	1 758
Pensions et indemnités de départ à la retraite	309	317	322
Autres avantages à long terme consentis aux salariés	12	13	15
Provisions (non courant)	49	43	25
Emprunts obligataires convertibles	459	271	258
Autres dettes financières (non courant)	359	389	353
Impôts différés passifs	109	70	85
PASSIFS NON COURANTS	1 297	1 103	1 058
Provisions (courant)	120	65	72
Autres dettes financières (courant)	140	274	301
Dettes sur contrats de construction**	174	111	138
Fournisseurs et comptes rattachés	845	908	866
Autres passifs financiers courants	96	376	180
Dettes sociales	168	160	133
Dettes d'impôts courants sur les sociétés	28	43	32
Autres passifs non financiers courants	29	54	47
Dettes liées aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	45
PASSIFS COURANTS	1 601	1 992	1 814
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	4 815	4 713	4 630

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

** Incluant les avances reçues sur les contrats de construction.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>en millions d'euros</i>	2009	2008 retraité*	2007
Résultat net consolidé, part du Groupe	8	83	189
Intérêts minoritaires	4	2	7
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles (y.c. goodwill)	143	128	122
Coût de l'endettement financier (brut)	62	66	57
Effet Stock Outil **	(18)	165	(20)
Autres retraitements ***	59	6	118
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier brut et impôt ****	258	451	473
Diminution (augmentation) des créances	193	31	61
Diminution (augmentation) des stocks	186	176	129
Augmentation (diminution) des dettes et charges à payer	(118)	(59)	(6)
Impôt versé	(47)	(62)	(80)
Dépréciations d'actifs courants et provisions sur affaires	(11)	4	(4)
Variation nette des actifs et passifs courants	203	90	100
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	461	541	573
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8	16	7
Décaissements sur investissements corporels et incorporels	(164)	(172)	(168)
Diminution (augmentation) des prêts accordés	181	(187)	2
- dont appels de marge liés aux dérivés métaux	140	(140)	-
Décaissements sur acquisitions de titres consolidés, nets de la trésorerie acquise	(2)	(311)	(36)
Encaissements sur cessions de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	9	19	48
Flux de trésorerie d'investissement	32	(635)	(147)
Variation nette de la trésorerie après investissement	493	(94)	427
Emissions / (remboursements) d'emprunts à long terme	138	22	344
-dont émissions d'emprunts	172	29	345
-dont remboursements d'emprunts	(34)	(7)	(1)
Emissions / (remboursements) d'emprunts à court terme	(164)	14	(409)
Augmentations / (réductions) de capital en espèces	39	(23)	7
Intérêts financiers versés	(45)	(54)	(36)
Dividendes payés	(57)	(52)	(32)
Flux de trésorerie de financement	(89)	(93)	(125)
Effet net des variations des taux de conversion	18	(19)	4
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	422	(206)	306
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	388	594	287
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	810	388	594
Dont Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif	817	398	622
Dont concours bancaires courants - Passif	(7)	(10)	(28)

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

** Effet lié à la revalorisation du Stock Outil sans impact sur la trésorerie.

*** Pour 2009, on relève principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+39 millions d'euros).

Pour 2008, ce poste comprenait essentiellement la neutralisation de la charge d'impôt (+ 45 millions d'euros) et l'annulation de la charge liée à la juste valeur des dérivés métal et change (- 28 millions d'euros).

Pour 2007, on note principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+84 millions d'euros) et l'annulation de la charge liée à la juste valeur des dérivés métal et change (+ 54 millions d'euros).

**** Le Groupe utilise par ailleurs le concept de "CAF opérationnelle" qui s'obtient après réintégration des décaissements liés aux restructurations (Respectivement 44 millions d'euros, 24 millions d'euros et 22 millions d'euros en 2009, 2008 et 2007) et déduction des charges financières et de la charge d'impôt courant.

Informations par segment opérationnel

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	450	4 126	445	24	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	216	3 381	406	23	4 026
Marge Opérationnelle	1	229	22	(11)	241
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(5)	(121)	(13)	(4)	(143)

31 décembre 2008 retraité* (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	899	5 292	594	14	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	325	3 929	508	14	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009	321	3 874	509	14	4 718
Marge Opérationnelle *	(3)	398	41	(13)	423
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)*	(7)	(104)	(14)	(3)	(128)

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

31 décembre 2007 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	1 493	5 270	638	11	7 412
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	502	3 780	529	11	4 822
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2008	485	3 684	509	11	4 689
Marge Opérationnelle	9	365	49	(14)	409
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(37)	(59)	(16)	(9)	(122)

Informations par principaux pays

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	920	555	532	3 038	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	786	475	500	2 265	4 026
Actifs non courants*	150	129	123	1 247	1 649

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

31 décembre 2008 retraité ⁽¹⁾ (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	1 481	829	596	3 893	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	1 042	623	549	2 562	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009*	1 042	623	518	2 535	4 718
Actifs non courants * ⁽¹⁾	146	128	95	1 157	1 526

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

⁽¹⁾ Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

31 décembre 2007 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	1 839	852	484	4 237	7 412
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	1 083	621	440	2 678	4 822
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2008*	1 083	621	428	2 557	4 689
Actifs non courants *	147	98	108	799	1 152

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

Informations par principaux clients

Le Groupe n'a pas de client qui représentait plus de 10 % de son chiffre d'affaires sur les exercices 2009, 2008 et 2007.