

Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité***
Chiffre d'affaires net	6 179	5 045	6 799
<i>Effet du cours des métaux *</i>	(1 870)	(1 019)	(2 023)
Chiffre d'affaires à prix métal constant *	4 309	4 026	4 776
Coût des ventes	(5 439)	(4 293)	(5 846)
<i>Coût des ventes à prix métal constant *</i>	(3 569)	(3 274)	(3 823)
Marge brute	740	752	953
Charges administratives et commerciales	(462)	(447)	(467)
Frais de R&D	(71)	(64)	(63)
Marge opérationnelle *	207	241	423
Effet Stock Outil **	89	18	(165)
Dépréciations d'actifs nettes	(43)	(21)	(19)
Variation de juste valeur des instruments financiers sur métaux non ferreux	(4)	16	(12)
Plus et moins-value de cession d'actifs	15	17	4
Frais connexes sur acquisitions	(2)	-	-
Coûts de restructuration	(67)	(119)	(22)
Résultat opérationnel	195	153	210
Coût de l'endettement financier (brut)	(79)	(62)	(66)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	11	5	18
Autres charges financières	(16)	(45)	(31)
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	(1)	(0)	(0)
Résultat avant impôts	110	51	131
Impôts sur les bénéfices	(26)	(39)	(45)
Résultat net des activités poursuivies	84	12	85
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-
Résultat net consolidé	84	12	85
dont part du Groupe	82	8	83
dont part des Intérêts ne donnant pas le contrôle	2	4	2
Résultat net part du groupe par action (en euros)			
- résultat de base par action	2,92	0,29	3,21
- résultat dilué par action	2,84	0,29	3,12

* Indicateurs de gestion de l'activité retenus pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe.

** Effet lié à la revalorisation du Stock Outil à son coût unitaire moyen pondéré. Cette ligne inclut également en 2010 ainsi qu'en 2009 un impact négatif de -37 millions d'euros lié à une forte réduction du volume de Stock Outil faisant suite au ralentissement de l'activité sur 2009 et à la volonté du Groupe d'intensifier ses efforts de réduction du BFR. La contrepartie de ces effets se trouve en marge opérationnelle pour + 37 millions d'euros sur chacun des exercices.

*** Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Etat du Résultat Global consolidé

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité*
Bénéfice de l'exercice	84	12	85
Actifs financiers disponibles à la vente			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	-	0	(2)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	-	-	-
Différences de conversion			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	178	132	(118)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	1	-	-
Couverture des flux de trésorerie			
- Gain / Perte généré durant la période (après impôts)	78	194	(172)
- Recyclage en résultat sur la période (après impôts)	(57)	(14)	(7)
Quote-part des autres éléments du résultat global dans les Mises en équivalence	-	-	-
Total des autres éléments du résultat global	200	312	(299)
Total du résultat global	284	324	(213)
Dont part Groupe	279	320	(217)
Dont part des intérêts ne donnant pas le contrôle	5	4	4

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Etat de la Situation Financière consolidée

	2010	2009	2008 retraité*
<i>au 31 décembre, en millions d'euros</i>			
ACTIF			
Goodwill	378	335	308
Autres immobilisations incorporelles	193	189	174
Immobilisations corporelles	1 170	1 117	1 040
Participations dans les entreprises associées	7	8	4
Autres actifs financiers non courants	44	42	35
Impôts différés actifs	82	57	92
Autres actifs non courants	23	2	4
ACTIFS NON COURANTS	1 897	1 750	1 657
Stocks et en-cours	1 059	803	922
Montants dus par les clients sur les contrats de construction	189	215	195
Clients et comptes rattachés	1 126	955	1 110
Autres actifs financiers courants**	322	162	320
Créances d'impôts courants sur les sociétés	18	15	26
Autres actifs non financiers courants	106	97	84
Trésorerie et équivalents de trésorerie	795	817	398
Actifs et groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	1
ACTIFS COURANTS	3 616	3 065	3 056
TOTAL DES ACTIFS	5 513	4 815	4 713
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Capital	29	28	28
Primes	1 283	1 258	1 256
Résultat et réserves consolidées	603	538	555
Autres composantes des capitaux propres	249	52	(260)
Capitaux propres - part du Groupe	2 164	1 876	1 579
Intérêts ne donnant pas le contrôle	43	42	39
CAPITAUX PROPRES	2 207	1 918	1 618
Pensions et indemnités de départ à la retraite	308	309	317
Autres avantages à long terme consentis aux salariés	16	12	13
Provisions (non courant)	58	49	43
Emprunts obligataires convertibles	479	459	271
Autres dettes financières (non courant)	354	359	389
Impôts différés passifs	130	109	70
PASSIFS NON COURANTS	1 345	1 297	1 103
Provisions (courant)	92	120	65
Autres dettes financières (courant)	255	140	274
Dettes sur contrats de construction	202	174	111
Fournisseurs et comptes rattachés	1 077	845	908
Autres passifs financiers courants	97	96	376
Dettes sociales	179	168	160
Dettes d'impôts courants sur les sociétés	27	28	43
Autres passifs non financiers courants	32	29	54
Dettes liées aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	1	1	1
PASSIFS COURANTS	1 961	1 601	1 992
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	5 513	4 815	4 713

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

** Dont actifs financiers court terme inclus dans la Dette nette du Groupe : 150 millions d'euros au 31 décembre 2010.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>en millions d'euros</i>	2010	2009	2008 retraité¹
Résultat net consolidé, part du Groupe	82	8	83
Intérêts ne donnant pas le contrôle	2	4	2
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles (y.c. goodwill) ⁵	196	143	128
Coût de l'endettement financier (brut)	79	62	66
Effet Stock Outil ²	(89)	(18)	165
Autres retraitements ³	(2)	59	6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier brut et impôts⁴	268	258	451
Diminution (augmentation) des créances	(75)	193	31
Diminution (augmentation) des stocks	(126)	186	176
Augmentation (diminution) des dettes et charges à payer	197	(118)	(59)
Impôts versés	(62)	(47)	(62)
Dépréciations d'actifs courants et provisions sur affaires	5	(11)	4
Variation nette des actifs et passifs courants	(61)	203	90
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	207	461	541
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	13	8	16
Décaissements sur investissements corporels et incorporels	(129)	(164)	(172)
Diminution (augmentation) des prêts accordés	(157)	181	(187)
- dont appels de marge liés aux dérivés métaux	(1)	140	(140)
Décaissements sur acquisitions de titres consolidés, nets de la trésorerie acquise	0	(2)	(311)
Encaissements sur cessions de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	19	0	19
Flux de trésorerie d'investissement	(253)	23	(635)
Variation nette de la trésorerie après investissement	(46)	484	(94)
Emissions / (remboursements) d'emprunts à long terme	(2)	138	22
-dont émissions d'emprunts	0	172	29
-dont remboursements d'emprunts	(2)	(34)	(7)
Emissions / (remboursements) d'emprunts à court terme	43	(164)	14
Augmentations / (réductions) de capital en espèces	22	39	(23)
Intérêts financiers versés	(38)	(45)	(54)
Transactions entre actionnaires sans perte ou prise de contrôle	-	9	-
Dividendes payés	(32)	(57)	(52)
Flux de trésorerie de financement	(7)	(80)	(93)
Effet net des variations des taux de conversion	26	18	(19)
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(27)	422	(206)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	810	388	594
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	783	810	388
Dont Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif	795	817	398
Dont concours bancaires courants - Passif	(12)	(7)	(10)

¹ Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

² Effet lié à la revalorisation du Stock Outil sans impact sur la trésorerie.

³ Pour 2010 on relève principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+26 millions d'euros), la neutralisation de la variation nette des provisions opérationnelles (dont restructuration) pour - 61 millions d'euros ainsi que l'annulation de la charge liée à la juste valeur des dérivés métal et change (+ 24 millions d'euros). Pour 2009, ce poste comprenait principalement la neutralisation de la charge d'impôt (+39 millions d'euros). Pour 2008, ce poste recouvrait essentiellement la neutralisation de la charge d'impôt (+ 45 millions d'euros) et l'annulation des produits liés à la juste valeur des dérivés métal et change (- 28 millions d'euros).

⁴ Le Groupe utilise par ailleurs le concept de "CAF opérationnelle" qui s'obtient pour l'essentiel après réintégration des décaissements liés aux restructurations (respectivement 68 millions d'euros, 44 millions d'euros et 24 millions d'euros en 2010, 2009 et 2008), déduction des charges financières et de l'impôt courant payé sur la période.

⁵ Inclut la part des coûts de restructuration représentant des dépréciations d'actifs immobilisés.

Informations par segment opérationnel

31 décembre 2010 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	817	4 833	501	29	6 179
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	289	3 568	426	26	4 309
Marge Opérationnelle	7	188	25	(13)	207
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(2)	(163)	(13)	(3)	(181)

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	450	4 126	445	24	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	216	3 381	406	23	4 026
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2010	237	3 603	427	23	4 290
Marge Opérationnelle	1	229	22	(11)	241
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(5)	(121)	(13)	(4)	(143)

31 décembre 2008 retraité* (en millions d'euros)	Fils conducteurs	Energie	Télécom	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants	899	5 292	594	14	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants	325	3 929	508	14	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009	321	3 874	509	14	4 718
Marge Opérationnelle*	(3)	398	41	(13)	423
Dotation aux amortissements et dépréciations sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)*	(7)	(104)	(14)	(3)	(128)

* Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond.

Informations pour les principaux pays

31 décembre 2010 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	962	640	577	4 001	6 179
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	735	520	531	2 523	4 309
Actifs non courants IFRS 8*	143	126	157	1 322	1 748

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

31 décembre 2009 (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	920	555	532	3 038	5 045
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	786	475	500	2 265	4 026
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2010*	786	475	545	2 485	4 290
Actifs non courants IFRS 8 *	150	129	123	1 247	1 649

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

31 décembre 2008 retraité ⁽¹⁾ (en millions d'euros)	France**	Allemagne	Norvège	Autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux courants*	1 481	829	596	3 893	6 799
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants*	1 042	623	549	2 562	4 776
Chiffre d'affaires contributif à cours métaux constants et cours de change 2009*	1 042	623	518	2 535	4 718
Actifs non courants IFRS 8*(1)	146	128	95	1 157	1 526

* Par zone d'implantation

** Y compris activités 'Corporate'

¹⁾ Après prise en compte des écritures d'allocation définitives sur le bilan d'ouverture du Groupe Madeco et de Intercond

Informations pour les principaux clients

Le Groupe n'a pas de client qui représentait plus de 10 % de son chiffre d'affaires sur les exercices 2010, 2009 et 2008.